Ноябрь 2013 г., № 12 (339)

www.pressmk.ru · Издается с 1999 г.

ППНОВАЦИИ—

НА СЛУЖБУ ЭКОНОМИКЕ

Выпуск, посвященный роли столичной инженерии в развитии производств и создании новых инновационных предприятий

# КОЛОНКА ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

XXI век нередко называют столетием биотехнологий. Достижения отрасли поража-



от воображение – от решения проблем экологии до открытий генетиков. Поговаривают даже если не о бессмертии, то о продлении человеческой жизни – хорошо бы за 150 лет.

А сколько фантастических прорывов совершается ныне в электронике, IT, нано-, энергетике и прочих отраслях. Процесс, который прежде назывался научно-техническим прогрессом, сегодня величают емким звучным определением – инновации.

Все прочнее в повседневную жизнь входят такие реалии, как кластеры, технопарки, бизнесинкубаторы, ресурсные центры, венчуры, лизинги, бизнес-ангелы и прочие новшества.

Очередной выпуск «Содружества» рассказывает о вкладе инженерных изобретений и конструкторских разработок в экономику столицы.

В следующем номере поговорим о научно-промышленных перспективах Новой Москвы.

До встречи.



ДЕЛОВОЙ ПОДХОД

# **ДЕНЬГИ**ИЗ ВОЗДУХА

Владимир БЕРДНИКОВ разработал аппарат, способный озолотить нефтяников. В качестве экологического бонуса – здоровье и долголетие всем горожанам, кому не повезло соседствовать с АЗС. Чудо-машина улавливает 99 процентов вредных паров из выбросов на заправках. И... превращает яд обратно в топливо для дальнейшего использования. Аналогов по техническим показателям в мире нет.

Продолжение на стр. 12



ФОРУМЫ

# **ОТКРЫТЫЕ ИННОВАЦИИ** – ГРАДУ И МИРУ!

В Москве прошел Второй международный форум «Открытые инновации», где были представлены новейшие технологии и освещены перспективы международной кооперации в области инноваций.

Соорганизатором мероприятия выступило Правительство Москвы наряду с Российской венчурной компанией, корпорацией «РОСНАНО», Внешэкономбанком и фондом «Сколково».



Продолжение на стр. 4-5

# АКТУАЛЬНО



Во Всероссийском выставочном центре и в отеле «Ритц-Карлтон» прошел Московский международный инженерный форум – 2013.

# ИНЖЕНЕР –

# ПРОФЕССИЯ РЕДКАЯ

...Учащиеся колледжа № 21 с интересом рассматривают выставку инноваций в павильоне № 75 на ВВЦ. Не очень разбираясь в тонкостях инженерного дела, они, возможно, представляют себе, как бы выглядела разработка в их исполнении. Ребята — будущие дизайнеры. Уже совсем скоро кто-то из них, придя на первую в жизни работу, сможет реализовать свои творческие замыслы. Вот только где это будет — даже не представляют.

Фоторепортаж с форума – на стр. 6

ИЗ ПЕРВЫХ РУК

# МОСКВА УЛУЧШАЕТ **БИЗНЕС-КЛИМАТ**

О мерах, которые реализует Департамент науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы в сфере инновационной политики, рассказывает заместитель руководителя Департамента Григорий СЕНЧЕНЯ.



Продолжение на стр. 3

# **B HOMEPE:**



Богатый ты или умный – нужно уметь делиться



Не золотник да дорог... Насколько? стр. 6



Кого спасут бизнес-ангелы? стр. 10



Иностранцы покупают медтехнику в России стр. 12

Где найти средства

на развитие интересной идеи, когда, казалось бы, кроме тебя, в нее почти никто не верит? Тем не менее в Москве есть организации, готовые вложить немалые деньги в очень рискованные проекты. С молодыми инновационными предприятиями и финансистами работает Фонд содействия развитию венчурных инвестиций в малые предприятия в научно-технической сфере

Фонд был создан Департаментом науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы при поддержке Российской венчурной компании (OAO «PBK»). Москве давно нужна была организация, способствующая развитию венчурного инвестирования. Фонд старается стимулировать активность частных венчурных инвесторов, тем самым формируя благоприятную среду для развития технологических стартапов. О том, как это выглядит на практике, рассказывает Алексей Костров, исполнительный директор Фонда содействия развитию венчурных инвестиций в малые предприятия в научно-технической сфере города Москвы.

города Москвы.

– Начнем с того, что вашим Фондом был объявлен конкурс, направленный на отбор новых частных инвесторов, с которыми и будет проходить совместное инвестирование. Каков его механизм?

- Это уже третий конкурс. Первый мы провели чуть более года назад и отобрали первых инвесторов, потом второй делали в начале 2013 года. Механизм остается таким же: на рубль, вложенный частным инвестором, Фонд вкладывает два своих рубля в виде конвертируемого займа. То есть займа, который предоставляется предприятию на льготных условиях. Мы стараемся привлечь как можно больше новых людей в эту сферу. Желательно, чтобы они обладали каким-то инвестиционным опытом, но тем не менее наша задача - развить



Алексей Костров — исполнительный директор Фонда содействия развитию венчурных инвестиций в малые предприятия в научно-технической сфере города Москвы

эту сферу, потому что сейчас, как нам кажется, именно в посевной сфере ощущается недостаток средств и здесь нужны инвесторы, обладающие опытом и талантами.

# – Вы готовы профинансировать самые ранние проекты, фактически на стадии идеи?

– Да, на этапе посевного инвестирования наша задача – протянуть руку тем, у кого есть идея. Уже начала работать команда, но пока нет продаж и прогнозировать что-либо сложно. Необходимо, чтобы именно на этой стадии появились люди с «умными» деньгами и проекты могли получить инвестиции. Надеюсь, что наш Фонд поможет развить этот сектор инновационной сферы.

### Каковы условия предоставления финансовой подпержи?

– Полторы ставки рефинансирования ЦБ, восемь миллионов рублей максимум. Соотношение вложений – два к одному: с нас два рубля, рубль с инвестора. Это целевой заем. Мы фиксируем, на что должны быть потрачены деньги. Определяем ключевые показатели эффективности, которые должны быть достигнуты в процессе реализации проекта. ежеквартально мониторим их совместно с инвестором. Льготный период – два года. По сути, это отсрочка, в данное время компания не должна возвращать деньги. Так происходит начиная с третьего года. Заем дается сроком на три года.

### – Начала принимать заявки премия «Стартап-2013». У компаний есть возможность заявить о себе?

 Да, это хороший шанс, и мы активно поддерживаем меро-

# КАК ПОЛУЧИТЬ СРЕДСТВА **ЗА ИДЕЮ?**

приятие. Это совместный проект с бизнес-инкубатором Высшей школы экономики, с которой мы сотрудничаем. Мероприятие поможет инвесторам узнать об интересных проектах или командах. Используем данную площадку, чтобы как можно больше вовлечь инвесторов, посещающих мероприятие. Чтобы они узнали о существовании такого механизма – ведь он достаточно уникальный для России.

### Как вы оцениваете предлагаемые проекты с точки зрения реального внедрения и полезности для нашей экономики?

- Хотелось бы больше проектов, точнее, более качественных проектов, причем не только в сфере информационных технологий, но и в других сферах. Вообще, наш фонд ориентирован на частного инвестора. Если он пойдет в сферу производства – потянемся за ним. Сейчас мы активно взаимодействуем с разными инвесторами и были бы рады переключиться на производство. У нас сейчас есть один проект в сфере приборостроения - сварка оптиковолокна. И хорошо, если бы таких проектов было больше. Возможно, должен пройти определенный период. Сейчас, видимо, идет процесс становления инновационной сферы.

# – Интернет-проекты достаточно просты и быстро окупаемы, в этом объяснение их популярности среди предпринимателей?

– Да, именно в этом. У нас вообще инвесторов мало, особенно на этой стадии. В Америке или Европе их тысячи. Большинство бизнес-ангелов – это те люди, которые сами работали в технологических компаниях и прекрасно понимают этот бизнес изнутри. Заработав средства, они готовы вкладываться в проекты, они понимают, как эта

цепочка работает. Мы лишь недавно вышли на рынок IPO, помогаем с начальным размещением акций. Но опять же смотрим на поведение частного инвестора. Если он готов вложить свои средства в какой-то сегмент, мы подключаемся. Я думаю, время придет, где-то через год-два немного стабилизируется ситуация на фондовом рынке и компании начнут активнее выходить на торги ценными бумагами.

### Что должны знать представители компаний, которые рассчитывают на получение финансовой помощи от вашего Фонда?

- Они должны хорошо разбираться в бизнесе, которым они занимаются, должны заинтересовать инвестора в своем проекте, у них должна быть определенная финансовая грамотность, а главное – глубокое понимание продуктов проекта. Это мы не преследуем цели получения прибыли от проекта, а инвестор-то вкладывается с целью заработать, поэтому предложенный проект должен быть лучшим. Должна быть команда, потому что мы с инвестором смотрим и на это, четкое понимание рынка, его направлений, понимание того, что прибыль будет. То есть обоснованный экономический расчет.

### То есть они должны еще и просчитать доходность?

- Безусловно. Сейчас среди многих авторов проекта встречается такое мнение, что стартап - это просто, это модно, успех гарантирован. Очень много людей приходит в эту сферу, не понимая, что это тяжелый труд сутки напролет. Причем вероятность того, что ты не достигнешь успеха, достаточно велика. Чтобы создать новый бизнес, нужно быть умным, трудолюбивым, целеустремленным. Не все способны стать предпринимателями, и у некоторых такое понимание: «Вот я сейчас попробую, должно легко получиться, потом, когда заработаю денег через полгодика, займусь чем-то еще»... Многим нашим стартаперам свойственно легкое отношение к сфере, в которой они себя пробуют, а недооценивать трудности не стоило бы.

### В чем заключается поддержка венчурных инвесторов?

– Мы в некотором роде подставляем инвестору плечо. Самостоятельно он бы проинвестировал три проекта, а с учетом нашего плеча – все шесть. И мы можем договориться о выкупе нашей доли инвестором, причем по приемлемой для него цене. Поэтому мы помогаем инвесторам в информационном плане, организуем для них тренинги, стажировки. Мы готовы оказывать всестороннюю поддержку тем людям, которые работают в этом секторе.

### – Можно ли говорить о том, что ваш Фонд как-то корректирует свою работу с учетом ситуации в экономике, инновационной сфере?

– Сейчас мы поняли, что очень важно и нужно заниматься посевными инвестициями, то есть вложениями на самом раннем этапе. Мы делаем ставку на это. Активно развивается сотрудничество с Фондом «ВТБ Управление активами». Конечно, там принимает решение управляющая компания, поэтому мы в этот процесс не вмешиваемся. Сейчас основная цель развитие компетенций у предпринимателей, которые сами вкладывают свои деньги, второй момент - работа с людьми, которые готовы инвестировать, и третье - это сами займы. Более того, сейчас мы договорились с инвесторами: если от них будет возврат займов, чтобы поощрять наиболее отличившихся, мы готовы снижать ставку займов до восьми процентов, то есть маржа инвестора потенциально увеличивается.

### Молодым инновационным предприятиям можно обращаться за финансовой поддержкой напрямую в ваш Фонд?

– Чаще всего руководители обращаются к инвесторам, а потом этот инвестор уже приходит к нам. И начинается большая работа.

Беседовал Михаил ПАРАМОНОВ

# новости

## Шесть компаний

стали резидентами

Власти города присвоили шести компаниям статус резидентов технопарков «Слава», «Строгино» и технополиса «Москва». Кроме того, было принято решение о создании технопарка «Мосгормаш», где будут развивать компьютерные технологии, производство медицинской техники и промышленной автоматики.

Резидентом технополиса «Москва» стало ООО «Маппер», которое занимается производством линз для безмасочной фотолитографии. ООО «МЗКРС Шовные материалы» (производство хирургических материалов), ООО «НПО «Техноап» (изучение проблем автоматизации металлургических технологий)

и ООО «ЛЕС-ТВ» (разработка и производство техники для высокоточного телевидения) получили статусы резидентов технопарка «Слава». Резидентами технопарка «Строгино» стали ЗАО «Тринити Солюшнс» (внедрение инновационных технологий в ІТ-индустрии в целях защиты персональных данных) и ООО «НПП «ЛАЗМА» (медицинское диагностическое и офтальмологическое оборудование).

Присвоение статуса, как рассказал журналистам Министр Правительства Москвы, руководитель Департамента науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы Алексей Комиссаров, подразумевает налоговые льготы в виде уменьшенного налога на прибыль, налога на имущество и возможность получения

компенсации ставки по кредитам. Льготы предоставляются в течение 10 лет после получения статуса резидента.

# Generation S выводит

на новый уровень

Как создать команду, грамотно использовать PR и разработать маркетинговую стратегию? Как быстрее приобрести навыки поиска и общения с инвесторами? На эти и другие вопросы молодые предприниматели получили ответ, посетив мероприятия двухнедельной акселерационной программы Generation S, которая состоялась на площадке API Moscow.

Организатором конкурсаакселератора выступили Российская венчурная компания (государственный фонд, содействующий построению национальной инновационной системы) и Центр инновационного развития при поддержке Департамента науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы.

Как отметила директор департамента развития и стимулирования инновационных рынков ОАО «РВК» Гульнара Биккулова, программа Generation S призвана дать молодым бизнесменам знания, необходимые для эффективного развития их проектов от начального уровня до этапа получения инвестиций. Большинству молодых инновационных стартапов нужен доступ к лучшим экспертам, менторам и инвесторам. И такую возможность делового общения молодые предприниматели получили.

При этом более 70 предпринимательских команд участвовали в конкурсе «Бизнес ин-

новационных технологий». Им представилась уникальная возможность пройти онлайн-курс технологического предпринимательства и представить свои проекты перед инвесторами в рамках форума «Открытые инновации». На форуме состоялось награждение финалистов, кроме призового фонда в 5 миллионов рублей они получили специальные призы от партнеров конкурса.

В этом году свои бизнеспроекты на конкурс представили бизнесмены из 30 городов России и стран ближнего зарубежья. Большинство из них предложили IT- и интернет-проекты. На втором месте – идеи в области новых материалов, на третьем – разработки в сфере высокотехнологичного оборудования.

Окончание. Начало на стр. 1

# – Григорий Иванович, что, на Ваш взгляд, радикально изменилось в Москве в инновационной сфере?

Картина реально другая, чем 10-15 лет назад. Ведь, например, в 90-е не было специализированных институтов, рынок был закрыт. Сейчас предприятия чувствуют все большую конкуренцию, в таких условиях нужно каким-то образом выживать. А это возможно лишь тогда, когда ты внедряешь что-то новое, имеешь технологические заделы. Это необходимый элемент нормальной, устойчивой бизнес-стратегии. Кризис один из факторов, подтолкнувших предприятия к тому, чтобы более внимательно относиться к такой стратегии. Когда платежеспособный спрос падает, ты должен быть эффективнее остальных. Здесь многие тенденции сошлись, и реальная ситуация в инновационной сфере стала меняться относительно недавно. В свою очередь, Правительство Москвы создало целый ряд организаций и структур, которые максимально содействуют развитию благоприятного инновационного климата.

### Но ведь руководство ряда предприятий по-прежнему уверено, что можно обойтись и без модернизации, и без инноваций?

- На уровне определенной части менеджмента, особенно в госсекторе, уверенность такая есть. Любое изменение всегда болезненно с точки зрения властных полномочий, изменения денежных потоков. Поэтому те, кто приходит и начинает говорить про инновации, встречают сопротивление.

И когда я работал в Министерстве экономического развития, мы старались сделать так, чтобы директора предприятий все-таки слушали инноваторов. И там, где мы этого добились, ситуация начала меняться. Добились, используя тяжелую артиллерию – указы, поручения. Потому что считали: когда государство является собственником предприятия, такие меры вполне допустимы.

## – Москва в сфере инновационного развития делает большие шаги, но, как всегда, есть сдерживающие факторы, которые предстоит пре-

– Да, вы правы. Для развития инноваций в Москве необходим привлекательный бизнес-климат. Сначала нужно выстроить нормальные институты в отношении предпринимательства, улучшить бизнес-климат, а уж потом мы сможем говорить о каких-то серьезных результатах.

Необходимо снижать административные барьеры, поддерживать нормальную конкурентную среду. В прошлом году был принят закон «О научно-технической и инновационной деятельности в городе Москве», в нем определены подходы в инновационной политике со стороны правительства, введен термин «территории роста»: на определенных территориях мы создаем технополисы, технопарки, индустриальные парки. В этих парках мы размещаем ту промышленность, которую хотели бы развивать



бизнес-среду и запустить до 30 высокотехнологичных стартапов в год, а также увеличить долю гражданского сектора экономики в общем объеме валового регионального продукта Зеленограда с 30 до 50 процентов.

### Есть ли сейчас у города конкретные заказы кластерам?

- Хочу заметить, что в работе и Троицка, и Зеленограда сохраняется оборонная специфика, поэтому целевые заказы от «Росатома», других федеральных и региональных структур никто не отменял. Сейчас мы активно внедряем в практику московского правительства новую контрактную систему

рублей. Гранты через экспертизу Российского фонда фундаментальных исследований будут выделяться на поддержку проведения исследований в области естественных и технических наук. РФФИ делает экспертизу, а мы почти автоматически присоединяемся к их выводам. Что касается сотрудничества, поддержки молодых представителей научной среды города, мы работаем со всеми заинтересованными организациями: Российским фондом фундаментальных исследований, Российской академией наук, Советом ректоров и другими, также практикуется выделение премий Мэра молодым ученым.

### – Недавно в Москве заработал Центр инновационного развития. Есть ли уже какието результаты?

- С момента начала работы в Информационный центр ЦИР обратились и получили консультацию более 2 500 организаций и частных лиц. В настоящий момент Проектный офис ЦИР совместно с московскими институтами развития готовит программы поддержки для 250 инновационных компаний и проектов в рамках Московского инновационного партнерства. По состоянию на начало октября 2013 года девять инновационных проектов получили адресную поддержку институтов развития Москвы, из них два проекта были размещены на территории технополиса «Москва».

В течение года была открыта первая в Москве акселерационная площадка международного класса АРІ Моscow; 16 центров молодежного инновационного творчества. Центром была создана база данных инновационных продуктов и услуг, предлагаемых Москве; на сегодняшний день в базе зарегистрировано более 90 организаций и представлено более 150 решений и так далее.

# Перед Правительством Москвы стоят глобальные задачи: превратить город в мегаполис мирового масштаба с современной инновационной инфраструктурой и промышленностью, выпускающей конкурентоспособную, наукоемкую и высокотехнологичную продукцию. Здесь не обойтись без реформирования промзон и реструктуризации производств.

- Безусловно, в Москве есть сложности: громоздкая структура промышленного комплекса, не очень эффективно распределены объекты промышленности и науки. Из почти восьми тысяч гектаров промышленных зон половину занимают предприятия промышленности. Другая же часть занята непромышленными объектами всевозможными арендаторами. Департамент науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы разработал эффективную схему реорганизации промышленных зон. Там мы планируем создать специализированныетерритории: технополисы, технологические и индустриальные парки, резиденты которых получат возможность работать на льготных условиях, получая при этом развитую инфраструктуру имущественного комплекса и все необходимые услуги.

Беседовал Михаил ПАРАМОНОВ

# МОСКВА УЛУЧШАЕТ БИЗНЕС-КЛИМАТ

## Наша справка

Управляющие организации, согласно действующим нормативно-правовым актам Правительства Москвы, имеют право:

- на пониженную ставку земельного налога в размере 0,01% на срок 10 лет и нулевую ставку налога на имущество с момента присвоения статуса управляющей организации технополиса и технологического парка;
- пониженную ставку земельного налога в размере 0,03% на срок 10 лет с момента присвоения статуса управляющей организации индустриального парка:
- пониженную ставку налога на имущество в размере 1,1% на срок 10 лет в отношении управляющей организации индустриального парка;
- субсидирование ставки рефинансирования по кредитам на развитие территорий.



в Москве – с высокой добавленной стоимостью, экологичную, использующую наш научно-технический потенциал. Даем льготы управляющим компаниям, резидентам этих технопарков. Таким образом, у нас формируются точки роста на территории Москвы.

### – А как будет работать, например, технопарк, который построят для МФТИ?

- Мы, помимо того что построим технопарк и туда придут ведущие производители софта, создаем среду вокруг Физтеха. Это взаимовыгодная ситуация. Университету хорошо, когда появляются компании, с которыми можно взаимодействовать. Выпускники получают востребованное образование. Стартапам легче, потому что они понимают, как идет построение бизнеса. Если рядом университет с хорошим научно-техническим заделом, то и компаниям хорошо, потому что они там черпают идеи и берут кадры.

# – Известно, что особую роль в Москве отводят кластерам, причем не только на территории города, но и за его пределами. Это также точки роста?

– Могу сказать, что кластеры, по крайней мере, для нас – это некий подход снизу вверх, когда не мы определяем, како-

вы приоритеты, а само деловое сообщество говорит нам, что нужно сделать для того, чтобы достичь конкурентоспособности в конкретном технологическом направлении. Такая политика у нас прослеживается повсеместно. Мы слушаем, что нужно бизнесу, и поддерживаем в первую очередь сетевые проекты. И речь идет не только о проектах совместной инфраструктуры, об образовательных программах, но и о совместном маркетинге, о продвижении на зарубежные рынки. Те, кому мы помогаем с финансированием, должны перед нами отчитаться. Например, о темпе роста производительности труда, объеме продукции на экспорт, инвестициях в НИОКР - выросли они или нет. Все это показатели работы данного специализированного кластера. Мы тратим налогоплательщиков деньги и хотим видеть конкретные результаты. Мы недавно разработали программу поддержки Зеленоградского кластера, направили эту программу на конкурс в Минэкономразвития и выиграли его. В итоге кластер будет получать поддержку как со стороны Москвы, так и со стороны федерального бюджета. Предполагается создать инвестиционно привлекательную

# Компании-резиденты, согласно действующим нормативно-правовым актам Правительства Москвы,

- на пониженную ставку налога на прибыль организаций в размере 13,5% на срок 10 лет с момента получения статуса резидента технополиса, технологического парка или индустриального парка;
- нулевую ставку налога на имущество сроком на 10 лет с момента получения статуса резидента технополиса, технологического парка или индустриального парка;
- субсидирование ставки рефинансирования по кредитам на закупку нового оборудования.

в сфере госзакупок, чтобы стимулировать создателей инновационных продуктов: если при Законе № 94-ФЗ все в основном ориентировались на цену, то теперь появляются такие моменты, как стоимость владения, контракт жизненного цикла, двухэтапные конкурсы. То есть если раньше кто-то выходил на конкурс с инновационным товаром и испытывал трудности, поскольку обычно такой товар дороже, то теперь заказчик обратит внимание и на другое - инновационные товары оказываются дешевле на этапе жизненного цикла, эксплуатации (из-за более высокого качества, энергоэффективности). Самый простой пример: можно купить десять простых лампочек, а можно один диод. В этом плане город все активнее формирует закупочную политику для потребностей инновационных компаний кластеров.

Что касается проектов «космического масштаба», их пока нет. Но в любом случае объем госзаказа не безграничен, компаниям нужно самостоятельно выходить и на региональные, и на международные рынки, привлекать инвестиции.

### Известно, что Мэр Москвы поддержал инициативу предоставления грантов и премий молодым ученым столицы?

 Ориентировочное количество грантов – 200 по 500 тысяч





Окончание. Начало на стр. 1

В первый день мероприятия форум посетили Председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев и Мэр Москвы Сергей Собянин. Министр Правительства Москвы, руководитель Департамента науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы Алексей Комиссаров на гигантской интерактивной карте столицы продемонстрировал Председателю Правительства РФ Дмитрию Медведеву, как и где функционируют современные предприятия, а также уделил особое внимание таможенному посту, который был открыт в технополисе «Москва».

Также Алексей Комиссаров представил Мэру Москвы Сергею Собянину, председателю правления ОАО «РОСНАНО» Анатолию Чубайсу и другим посетителям выставки презентацию «Новая промышленность – новый город», а также новую инновационную модель управления объектом инновационной инфраструктуры на примере технополиса «Москва».

Во второй день работы форума прошел MIT Enterprise Forum, где выступил заместитель Председателя Правительства России, председатель организационного комитета форума «Открытые инновации» Аркадий Дворкович.

Также во второй день форума прошли мероприятия, на которых присутствовали представители Правительства Москвы, включая панельную дискуссию «Сценарии развития микроэлектронной промышленности в Москве» с участием первого заместителя руководителя Департамента науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы Михаила Ана и круглый стол «Новая экономика в старых цехах. Как достичь единства целей», модератором которого выступил Министр Правительства Москвы, руководитель Департамента науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы Алексей Комиссаров.

В форуме «Открытые инновации» принимали участие первые лица федеральных органов исполнительной власти РФ, правительственные делегации Франции и Финляндии, руководители ведущих глобальных компаний, выдающиеся ученые и эксперты в сфере инновационного бизнеса, зарубежные и отечественные инноваторы из 26 субъектов Российской Федерации. Форум «Открытые инновации» второй год подряд становится крупнейшим

# **ОТКРЫТЫЕ ИННОВАЦИИ** ГРАДУ И МИРУ!



в России и одним из крупнейших в мире мероприятий, демонстрирующих основные тенденции и представляющих ключевые достижения в инновационных сферах экономики.

# День первый

Форум «Открытые инновации» начал свою работу 31 октября в Международном выставочном центре «Крокус Экспо».

Алексей Комиссаров на гигантском панорамном экране показал, как меняется промышленный облик города. Будущее начинается здесь: множество точек роста, превращающих промзоны в центры инновационного высокотехнологичного производства, меняющего облик города. По словам Комиссарова, Москва обладает очень большим научным потенциалом, но, чтобы в полной мере им воспользоваться, нужно единение всех элементов инфраструктуры, экосистемы и институтов развития.

Кроме того, в присутствии Сергея Собянина, Анатолия Чубайса и Алексея Комиссарова состоялось подписание соглашения между Центром инновационного развития Москвы и корпорацией «РОСНАНО» о запуске новой программы подготовки инженеров-предпринимателей – кадров для инновационной экономики и высокотехнологичных предприятий столицы.

В рамках этой программы в ряде ведущих технических вузов Москвы будет внедрена модель обучения, учитывающая успешный опыт базовой кафедры технологического предпринимательства МФТИ, созданной в 2011 году при участии «РОСНАНО». Аналогично системе Физтеха она предполагает глубокую интеграцию обучения студентов

в вузе с их практикой в научноисследовательских подразделениях инновационных компаний.

В рамках работы форума состоялось подписание еще одного соглашения между ГНЦ ОАО АХК «ВНИИМЕТМАШ имени академика А. И. Целикова» и МГТУ имени Н. Э. Баумана.

На церемонии открытия форума Мэр Москвы Сергей Собянин сказал:

– Инновации в Москве больше не экзотика. Растущий интерес к инновациям внушает оптимизм. В прошлом году мы презентовали ряд программ развития инновационного бизнеса. Центром инновационного развития города Москвы уже отобрано 250 инновационных проектов для оказания им поддержки. Совместно с бизнесом и технологическими университетами мы создали целую систему центров молодежного инновационного творчества.

# День второй

Применение технологических инноваций в области энергетики, управления городом, медицины, потребительских товаров, ИКТ, нанотехнологий – главная тема второго дня форума «Открытые инновации».

В рамках II Московского международного форума инновационного развития «Открытые инновации» прошел MIT Enterprise Forum.

С приветственным словом к участникам форума обратился заместитель Председателя Правительства России, председатель организационного комитета форума «Открытые инновации» Аркадий Дворкович. Он 
отметил, что активное участие 
в работе форума сразу трех премьер-министров – Председателя 
Правительства России Дмитрия 
Медведева, а также премьеров

Финляндии и Франции – говорит о высоком уровне форума, является признаком открытости и пристального внимания, уделяемого инновациям на самом высоком уровне.

- Мы не зря несколько лет назад сделали выбор в пользу модернизации и инновационного развития. Еще буквально пятьсемь лет назад мы с огромным трудом находили единичные компании и исследовательские группы, способные представить высококачественные разработки. Мы выбирали из десятков продуктов и исследований. Сегодня у нас уже есть выбор из десятков тысяч групп, стартапов, специалистов, продуктов, конкретных технологий. Сотни компаний уже могут представлять результаты инвесторам, а десятки уже заработали свои первые миллионы, – заявил Аркадий Дворкович.

Также во второй день форума прошла панельная дискуссия «Сценарии развития микроэлектронной промышленности в Москве». Основными вопросами дискуссии стали обмен опытом и обсуждение задач по реализации проектов комплексной поддержки развития микроэлектроники, анализ состояния указанной отрасли в городе Москве и перспектив ее развития. Сессия прошла в формате открытого диалога ведущих специалистов указанного профессионального направления с представителями государственной власти с целью разработать наиболее эффективный комплекс мер, направленных на модернизацию одной из ключевых отраслей научного и экономического развития. В панельной дискуссии принял участие первый заместитель руководителя Департамента науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы Михаил Ан.

В рамках второго дня форума «Открытые инновации» также состоялся круглый стол: «Новая экономика в старых цехах. Как достичь единства целей». Модератором мероприятия выступил Министр Правительства Москвы, руководитель Департамента науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы Алексей Комиссаров.

Алексей Комиссаров рассказал о развитии промышленных зон:

– Сегодня мы хотим услышать разные мнения о развитии промзоны «Южный порт». Мы выступаем за живую дискуссию, которая не ограничится только разговорами, а напрямую повлияет на развитие промышленных зон в столице. «Южный порт» - это 944 гектара сложной, но перспективной территории. Над концепцией развития работала международная команда. представляющая сейчас свой проект. Концепция предусматривает создание каналов, связывающих кластер с береговой линией. Проект решает и другую проблему: загрязненную почву промзоны можно вывезти для постройки каналов. «Южный порт» может стать научным, производственным, экологическим центром. Проект развития рассчитан до 2030 года, однако первые результаты можно будет получить уже через несколько лет.

Следующим важным мероприятием стало первое заседание рабочей группы Совета по инновациям Правительства Москвы по развитию технополиса «Москва». В мероприятии приняли участие Андрей Шаронов, Алексей Комиссаров, Михаил Ан, Константин Фокин и другие.

Целью развития технополиса является формирование инновационной экосистемы Москвы, обеспечивающей привлечение и размещение в городе современных высокотехнологичных производств. Предполагается, что технополис станет общегородским центром притяжения для высококвалифицированных специалистов, но территория станет не только местом работы тысяч сотрудников компаний-резидентов, но и местом проведения конференций, семинаров, обучающих программ, а также культурного досуга. Задача заседания рабочей группы заключается в получении экспертного мнения ее членов относительно выбранной стратегии развития проекта.

Михаил Ан о технополисе «Мо-

- Мы за два года создали технополис «Москва». Он сейчас активно реконструируется и заполняется компаниями-резидентами со всего мира – из Франции, Америки, Германии, Голландии, Южной Кореи и т. д. Тридцать гектаров плюс рядом находящийся на пятидесяти восьми гектарах завод Renault AVTOFRAMOS - это точки притяжения промышленности и производства. Москва - город моноцентричный, все едут на Тверскую, на Арбат. Два миллиона рабочих мест расположено в центре города. Наша задача - создавать новые точки притяжения. Мы видим «Южный порт» как комфортную территорию, где будут и рабочие места, и технологичное производство, и офисы, и лаборатории, и университетская составляющая в той или иной форме, а также рекреация, дошкольные и средние образовательные учреждения. И, конечно, новое качественное жилье.

В рамках форума состоялась церемония награждения финалистов федерального конкурса-акселератора Generation S при организационной поддержке ОАО «РВК» и Центра инновационного развития города Москвы.

По материалам пресс-службы ДНПиП

# НА ВОРОБЬЕВЫХ ГОРАХ ПОЯВИТСЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ НАУЧНАЯ ДОЛИНА

30 октября в Шуваловском корпусе Московского государственного университета состоялось торжественное открытие форума «Открытые инновации». В рамках молодежной программы были отобраны лучшие инновационные проекты из 24 стран и 19 регионов России. Они вошли в международную группу «100 инноваторов».

Впервые 150 школьников из 15 регионов России получили возможность послушать лекции и приобрести навыки работы на высокотехнологичном оборудовании. В программе были запланированы дискуссии и телемосты с Францией и Финляндией. Молодым изобретателям был дан шанс установить необходимые контакты и обсудить условия привлечения инвестиций в свои проекты.

Помимо МГУ форум прошел на шести площадках, центральная разместилась в выставочном комплексе «Крокус Экспо». Гостей и участников ждали также в МГТУ имени Н. Э. Баумана, Уральском государственном экономическом университете, Казанском национальном технологическом исследовательском университете и Национальном исследовательском Иркутском государственном техническом университете.



Виктор Садовничий, ректор МГУ, приветствуя участников и гостей форума, отметил, что будущее страны и мира именно за молодыми инноваторами. Вуз сейчас развивает идею технологической научной долины «Воробьевы горы», где молодые ученые смогут «выращивать» технологии и реализовывать самые невероятные проекты.

Это первая технологическая долина при университете в России, но ректор МГУ уверен, что постепенно подобные площадки будут открываться по всей стране.

Общаясь с молодыми инноваторами, Алексей Комиссаров, Министр Правительства Москвы, руководитель Департамента науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы, отметил, что сейчас столичные власти уделяют развитию школьников особое внимание. По его словам, «чем раньше дети загорятся идеей предпринимательства и захотят сделать какие-то открытия, тем раньше нового добьется наш мир».

- Москва, - подчеркнул Алексей Геннадиевич, - постепенно становится научным центром не только России, но и Европы, и мира, и сюда будут стекаться самые светлые предпринимательские умы.

Главный вопрос для молодых инноваторов – где взять деньги? По словам Игоря Агамирзяна, генерального директора ОАО «Российская венчурная компания», отношения инвестора и инноватора, как в браке, определяют возможность развития, и потому важно поддерживать их с самых первых шагов. Главной проблемой для инноваторов является то, что

основная часть инвестиций приходит на поздних стадиях. Но деньги нужны чем раньше, тем лучше, а не тогда, когда проект уже полностью готов. Здесь нужно менять политику и государства, и частных компаний. И невозможно уравнять этот дисбаланс без программ акселерации, когда один дает деньги, а кто-то другой занимается сопровождением и развитием этого проекта.

В этом году Россия вышла на 4-е место в Европе по абсолютному объему инвестиций в технологические проекты после Великобритании, Франции и Германии и на 1-е место по темпам роста инвестиций: за последние 3 года объем увеличился практически в 10 раз. И это значит, что сформировалась не только среда технологических предпринимателей и тех. кто создает новые идеи, проекты, продукты. Есть кому поддержать, помочь в развитии. То есть начали выстраиваться успешные отношения.

Обсуждая проблематику привлечения инвестиций, гости форума единодушно признали, что инвесторы видят «золотую жилу» в ІТ-технологиях. Там денежный поток, темпы развития и чистый доход действительно впечатляют. Эта сфера оправдывает ожидания всех. Но государство старается поддерживать самые разнообразные проекты. Для этого и существуют бизнес-инкубаторы и программы акселерации.

Тем не менее государство во многих случаях - менее перспективный инвестор, чем частные компании. Если для частных инвесторов проект покажется интересным, они готовы поддержать его практически сразу. Для получения помощи от государства нужно выиграть соответствующий грант, а это довольно трудный и длительный процесс.

Развиваться на свои деньги - прекрасная идея, но лишь в том случае, если такое возможно. Следующий вариант раздобыть частные деньги. Кстати, успех здесь доказывает качество того, что вы делаете. У государства нужно брать деньги в последнюю очередь. Но правительство должно помогать их найти. Сейчас молодые инноваторы знают, где найти средства: различные программы и фонды поддерживают действительно стоящие идеи. Да и частные инвесторы тщательно отбирают проекты и помогают лучшим.

- Но вообще ищите лучшие практики, лучшие школы, лучшие университеты, посоветовал молодым изобретателям Кирилл Варламов, руководитель фонда развития интернет-инициатив. - Уровень конкуренции высок по всей России, но. выбирая лучшее, вы в итоге и станете идеалом! Чтобы выйти на высокий уровень, нужно иметь вокруг себя профессио-

Инновации - именно то, что определяет облик нашего мира. Их внедрение имеет не только технические, экономические, но и глубокие социальные последствия. Сегодня инновации же и основной вызов. стоящий перед обществом, и основная возможность для государства. Поэтому Правительство РФ ставит технологическое развитие в разряд приоритетов развития страны.

Анна ХОЛЯВКО



Вадима КУЛИКОВА, основателя одноименного центра инноваций, сложно застать на месте. Встречи, переговоры, консультации и так весь день. Встретились с известным экспертом в модном для молодежной Москвы месте - Digital October на Берсеневской набережной. Раньше здесь пахло шоколадом, работали цеха фабрики «Красный Октябрь». Теперь - запах кофе, столы, компьютеры, мониторы, диаграммы: молодые изобретатели ищут пути для реализации своих идей.

# БОГАТЫЙ ТЫ ИЛИ УМНЫЙ — НУЖНО УМЕТЬ ДЕЛИТЬСЯ

Диалог изобретателя и того, кто дает на продвижение изобретения деньги, нередко упирается в конфликт интересов. Один боится потерять свое ноу-хау, другой хочет иметь долю в проекте. Как им достичь компромисса?

- У изобретателя зачастую нет представления о том, как вести такой диалог. Ему кто-то когда-то сказал: «Никогда не отдавай контроль!» Но зачем изобретателю контролировать бизнес, я не понимаю. Изобретателю нужен контроль над изобретением. И он обеспечивается нашим авторским правом. У изобретателя есть патент, который при всем желании невозможно даже передать кому-то. Хотя защищать свои права как автора, безусловно, необходимо, например, используя соглашение с инвесторами.

Но пытаться быть одновременно и предпринимателем, и изобретателем не всегда правильно. Особенно, если у вас лучше получается изобретательство. Очень важно, собирая команду, встречаясь друг с другом, распределять полномочия, доверять коллегам. Тогда легче будет проходить общение с инвестором, с бизнес-ангелом, а значит, легче будет по жизни. К сожалению, культура взаимодействия у нас только в самом начале развития.

Очень часто многие проекты представлены самим же автором, который все знает по поводу изобретенной им технологии и оценивает ее в миллиард. Мы не оспариваем этого его права. Но, с другой стороны, он не имеет никакого представления о продукте, который будет коммерциализироваться, продаваться. И поэтому существует какая-то взаимная обида: у фондов - на то, что нет проектов, а у изобретателей – на то, что им денег не дают.

Конечно, не дадут денег – потому что непонятно, куда давать, как из этой технологии сделать продукт и кто ответит за продвижение этого продукта. Что делать фонду, нанимать специальных предпринимателей? Разумеется, фонд инвестирует деньги, он участвует в управлении, участвует в продвижении, в коммерциализации, но не заменяет команду.

## – Как поступать в таком случае?

– Нужно уметь делиться. У нас в жизни зачастую, как в школе, где вычитание и деление изучают по остаточному принципу. А вот умножать и прибавлять – сколько угодно. Нужно уметь доверять и делегировать полномочия твоим партнерам, которых ты сам нашел, партнерам, которых нашел фонд. Они способны объяснить, что твоих качеств хватает лишь на то, чтобы быть изобретателем.

### - Где искать инвестора и как определить, твой ли это инвестор?

- За последние пять лет сложился инструментарий как на региональном, так и на федеральном уровне. Если говорить про Москву, то изобретателю, тому самому стартапу, сейчас существенно легче. Есть инструменты, предложенные Правительством Москвы. Мы сейчас находимся специальные консультанты, к которым можно абсолютно свободно обратиться и просто поговорить на тему проекта. Кроме того, есть множество конкурсов бизнес-планов, которые проводятся на этой территории. Есть Московский посевной фонд, есть Фонд посевных инвестиций Российской венчурной компании – это два таких важных института, которые помогают собственно стартапам в распространении среди инвесторов информации о привлечении средств. Если ваш стартап имеет глубокую научную составляющую, что очень ценно для нас с вами, особенно в области IT, энергетике, энергосбережении, в области новых технологий, вплоть до космических, могу посоветовать обратиться в инновационный центр «Сколково». Если говорить про более коммерциализированную разработку, когда ваша идея более-менее отработана, есть не только лабораторный образец, а, весьма возможно, и промышленный очень хороший инструмент – для вас посевные фонды. Конечно, помимо команды здесь придется искать соинвестора. Плечо здесь могут подставить Московский посевной фонд и Федеральный фонд РВК. Десятки проектов получили таким образом ощутимую поддержку.

### – Значит, упреки в адрес пассивности государства несостоятельны?

- С моей точки зрения, того, что делает государство, уже достаточно и на муниципальном, и на федеральном уровне. Проблема в частном соинвестировании. На ранней стадии инвесторы очень неохотно вкладываются в такие проекты. В Москве существует специальный центр инновационного развития. К его созданию приложил руку один из руководителей Национальной ассоциации бизнес-ангелов. То есть это люди, которые понимают специфику инвестирования на ранних стадиях, когда у тебя, возможно, даже лабораторный-то образец плохо функционирует или вообще отсутствует, но есть убежденность, что твое открытие перевернет мир. И здесь Россия и, в частности, Москва пока существенно отстают от других точек роста инновационного развития. Между тем сама по себе Москва, безусловно, является точкой роста. Вот мы с вами находимся в акселераторе – это частный проект. То, что он реализован здесь, можно считать просто предметом для гордости. В то же время бизнес-ангелов в России пока очень мало. Хотя в стране только официальных миллионеров 135 тысяч. Поэтому сейчас наша общая задача – промотировать, пропагандировать среди этих уж точно состоятельных людей возможность инвестировать капиталы в интересные и важные для страны, для экономики проекты. Пусть их чеки будут скромными - может, миллион рублей или даже пятьсот тысяч. Для начинающей компании этого будет достаточно, чтобы сдвинуться с мертвой точки.

Лев МИХАЙЛОВ

Окончание. Начало на стр. 1

Пока у большинства колледжей нет тесных связей с предприятиями. Так что ребятам предстоит непростой выбор.

Не секрет, что молодой специалист, предлагая предприятию свои услуги, нередко сталкивается с отказом. И это неудивительно - современному производству нужны опытные специалисты. А где взять этот опыт, если человек буквально вчера покинул студенческую скамью? Необходима практика. Если, например, в Германии популярна дуальная система образования, то в США оно в основном кооперированное. Первый вид рассчитан главным образом на «синих воротничков», тогда как американская - именно на подготовку инженерных кадров. Что касается России, то нам, возможно, придется выбрать нечто среднее, используя и тот, и другой опыт.





# **ИНЖЕНЕР** – ПРОФЕССИЯ РЕДКАЯ



ми понятно: нужно возрождать систему профтехобразования. А если нужны инженеры? А они нужны, и даже очень. К проблеме подготовки специалистов инженерных профессий обратились участники Московского международного инженерного форума. Впервые на международном уровне поставлен ребром насущный вопрос современности - кто же поведет дальше наше производство? Озабочены и политики, и промышленники, и предприниматели. Но одного беспокойства недостаточно.

Необходимы конкретные шаги. Если России выбрала инновационный путь развития, нужно понимать, кто будет реализовывать новую политику.

По словам председателя оргкомитета ММИФ-2013, депутата Государственной думы РФ Елены Паниной, «существует проблема первого рабочего места, а именно – как найти после распределения интересную работу, достойную заработную плату. Это характерно в первую очередь для высокотехнологичных предприятий, связанных с машиностроением, со станкостроением».

Как заявила депутат, возглавляющая в Госдуме рабочую группу по разработке закона о государственном стратегическом планировании:

- Мы с вами идем к Евразийскому экономическому союзу. И не случайно в работе форума принимают участие представители республик Беларусь и Казахстана. Все прекрасно понимают, что необходимо объединить усилия наших экономик

для того, чтобы мобилизовать научный и кадровый потенциал.

Второй день форума был посвящен вопросам подготовки инженерных кадров для инновационного развития промышленности. Как оказалось, у каждой организации есть свои наработки. Например, у завода-ВТУЗа «ЗИЛа». Ныне это - Московский государственный индустриальный университет. Но даже для его руководства вопрос «Как повысить престиж инженерных профессий?» вовсе не риторический.

Цепочка печальных событий, связанных с технологическими авариями на Земле и в космосе. подтверждает неутешительные прогнозы многих ученых. Нам нужны специалисты, которым под силу просчитать не только траекторию полета ракеты, но и сделать безопасным полет космического челнока. От таланта инженера зависит, простоит дом полтора века или рухнет, не успев стать гнездом для сотен жильцов. Кстати, эта тема прозвучала на форуме в самый первый день. В частности, разговор за круглым столом был обращен в первую очередь к молодежи, сидящей в зале. Представители Департамента науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы (ДНПиП), Московской Конфедерации промышленников и предпринимателей (работодателей), технопарка «Слава» сошлись во мнении, что сегодинженеров МИСИ
ня нужна активная позиция как государства, так и самих предприятий. Среди главных причин дефицита инженерных кадров и отсутствия интереса к профессии в России называют пробелы и в сфере регулирования труда, и в сфере образования.

Одна из разработок

В Москве уже не первый год стараются выправить ситуацию. Начали действовать проекты, которые призваны заинтересовать молодежь в получении инженерных профессий. В этом помогают департаменты столичного правительства и прежде всего ДНПиП. По словам его руководителя Алексея Комиссарова, Министра Правительства Москвы, «если ничего не менять, ситуация точно ухудшится. В городе запущено несколько программ по популяризации инженерных и рабочих профессий. Во-первых, это программа «Заводы - детям». Ее участниками стали несколько тысяч человек: не только взрослые, но и школьники, а также студенты вузов и колледжей. Ребята могут не только познакомиться с производством, но и что-то сделать своими руками».

были организованы совместно с Департаментом образования города Москвы. Проект получит продолжение и в следующем году. Есть также центры молодежного инновационного творчества. В Америке они называются фаблабы. Но, в принципе, это почти забытые нами кружки юных техников. Их помнят в основном представители старшего поколения. Вот только сегодня эти центры выглядят совсем по-иному и оснащены оргтехникой и другим оборудованием. Там есть простор для творческой фантазии: от моделей военной техники до роботов. Школьники, занимающиеся в этих центрах. неоднократно становились победителями многих конкурсов. Что касается создания необходимой инфраструктуры, здесь, пожалуй, пока больше планов, чем реальных достижений.

Однако, как отметил Алексей Комиссаров:

– Есть четкое понимание, что если у нас не появится максимальное количество инжиниринговых центров, то столичные компании будут либо покидать Москву, либо им придется заказывать такие услуги в других странах, что зачастую происходит сегодня. Мы прекрасно понимаем, что попытки государства создать подобные структуры связаны с большими сложностями. Поэтому Правительство Москвы решило компенсировать коммерческим структурам часть затрат на развитие таких центров. И готовы выделять значительные бюджетные средства на создание необходимой инфраструктуры.

Как показывает анализ, интерес к такой форме государственной поддержки велик. ДНПиП предложил весьма эффективный метод компенсирования расходов на подготовку молодых специалистов для производства. При этом деньги выделяются не напрямую колледжу, а предприятию, которое вложит в проект обучения и свои деньги. А бюджетная компенсация может составить до 75 процентов затрат. В итоге предприятие может заказать обучение именно тех специалистов, которые необходимы. Эта практика только набирает обороты. Интерес предприятия, бесспорно, проявили. Может быть, с некоторой осторожностью. Но перспективы многообещающие. Алексей Комиссаров обратился к присутствующим в зале руководителям предприятий с призывом активнее сотрудничать в этом направлении. Дело в том, что сейчас речь идет только о рабочих профессиях, но если практика зарекомендует себя, можно решить вопрос и с подготовкой инженеров. В этом году в Москве должен быть запущен еще один проект совместно с «РОСНАНО». Это специальная программа обучения инженеров для новой экономики Москвы. Первым в эту программу включился Физтех, а затем СТАНКИН, МИФИ и другие вузы. Отбираются компании, которым необходимы специалисты. Отыскивают студентов, которые нацелены на успех и работу в конкретных проектах. Далее компании обозначают свои задачи: что они хотят сделать, какие конкретные проекты воплотить, как сделать продукт коммерческим. Вузы помогают организовать процесс. Есть стимул для всех: студенты получают дополнительную стипендию, компании - классных специалистов, учреждения образования – средства. На базе реальных, живых проектов студенты могут защищать диссертации, бороться за право участвовать в интересных проектах, а компании в перспективе будут трудоустраивать лучших выпускников.

Главный вывод, с которым согласились многие участники Форума, – не нужно останавливаться. В качестве первого этапа – соединить активность предприятий и потенциал вузов. Молодежь должна видеть: у нее есть перспективы и ее знания востребованы.

По итогам Форума сформированы предложения, которые направлены в федеральные и муниципальные органы власти.

Михаил ПАРАМОНОВ фото автора

фото автора и Александра САЛЮКОВА



# НЕ ЗОЛОТНИК, ДА ДОРОГ... НАСКОЛЬКО?

«Стоит ли влезать в петлю? Нет, это не то, о чем вы подумали... Во-первых, петля это не только то, что из веревки, это еще и то, на чем вращаются двери, а во-вторых, «влезать в предмет» – означает еще и углубленно заниматься им»

Знаете, кому принадлежат эти строки? Их автор - человек, для которого многое простое не так уж просто и, наоборот, многое сложное - просто и очевидно. Борис Васильевич Леваков - изобретатель по призванию, руководитель частного опытно-конструкторского бюро. ОКБ «БАРК» известно как место рождения действительно инновационных комплектующих для металлических дверей, притом наиболее защищенных и удобных в эксплуатации. Двери от «БАРКа», выпускаемые в России под различными торговыми марками, как правило, отличаются даже внешне. Я видела одну из них (марки «ИМПЕРИЯ») в разрезе, когда побывала в ОКБ «БАРК». Впечатляет! Стало понятно, почему эти двери приобретают порой самые крутые фигуры Российского общества.

Сейчас «БАРК» – уже бренд. Но чего стоило этого достичь!.. Двери и их неординарные комплектующие (замки, петли и пр.) нужно было «вообразить», изобрести, спроектировать и начать производить. Многократно, порой в течение многих лет, испытывать, защищать патентами, запускать в серийное производство, налаживать торговлю и сервис и только после этого получать отдачу от изобретений.

А еще до этапа «вообразить/ изобрести» нужно было стать профессионалом в избранной области, многое переосмыслить (так, в начале изобретения невскрываемых замков «БАРКу»

пришлось разрабатывать теорию отмычек, а в процессе создания безосевых петель родилась теория, объясняющая природу скрипа), ознакомиться с лучшим мировым опытом и изучить потребности рынка в задумываемых изделиях...

Да много чего нужно было!.. В том числе - создать КБ. С нуля, на пустом месте! Без чьейлибо финансовой и иной поддержки (в 90-м году!). И все это ради того, чтобы в конце концов столкнуться с проблемой?! Кто возьмется выпускать разработанные изделия, да еще нужного качества и по приемлемой для рынка цене? К тому же инженеры КБ создают изделия без применения дефицитных и дорогих материалов, не требующие особо точной (прецизионной) обработки и неприхотливые в монтаже и эксплуатации. Изделия, которых УЖЕ ждут потребители, характеристики которых весьма конкурентоспособны при разумных ценах. А проблема поиска производителей с годами только усложняется, становится все более трудно решаемой.

Что же делать? Обращаться за помощью к «всемирной фабрике» – Китаю? Собирать чемоданы и уезжать туда, где лучше (были такие предложения)? Продавать задешево патенты и мозги?

Избранный руководителями КБ путь состоит в постоянном поиске попутчиков на самых разных площадках. Тех, кому нужны заказы не только от оборонки, а любые, загружающие их оборудование

конкретной фирмы и позволяющие производству жить и развиваться. И серьезным подспорьем для «БАРКа» стало его участие в деятельности системы субконтрактинга РФ, задачей которойкакразиявляется помощь самым разным предприятиям в налаживании взаимовыгодных связей. Одной из эффективнейших форм такой помощи являются проводимые несколько раз в год в различных городах центральной России форумы субконтрактинга. В настоящее время администра-

тивно-организационный центр

субконтрактации находится в

г. Ярославле, куда он переместил-

ся из Москвы. В рамках форумов

проходят выставки, презентации

и, главное, биржи, на которых

проходят интенсивные перего-

воры потенциальных заказчиков

Кому и зачем

нужен субконтракт? Рассмотрим

на примере



и подрядчиков. Размещением заказов на бирже субконтрактинга ОКБ «БАРК» занимается уже семь лет и планирует заниматься и далее, так как это один из немногих реальных способов найти изготовителей нужных изделий, договориться с ними об условиях и стоимости работ. При этом величина отпускной цены завода, как правило, является главным камнем преткновения на переговорах заказчика и поставщика. Чаще, чем хотелось бы, изготовители завышают ее настолько, что размещать заказ бывает эко-



Борис Леваков (слева) во время деловой встречи с председателем совета директоров группы компаний «Зеленые листья» Виктором Марченко

номически бессмысленно, ибо заводская цена изделия на сотни процентов превышает цену продукции конкурентов. Обычно изготовитель объясняет это объективно существующими в стране условиями, забывая о том, что конкуренты (когда они есть) функционируют в той же стране и экономике...

К тому же на многих предприятиях нет грамотных технологов-расчетчиков. И получается, что биржа собирает заказчиков и производителей, а компромисс не находится и стороны разъезжаются ни с чем.

Борис Леваков, руководитель ОКБ «БАРК», регулярно выносит эти проблемы на публичное обсуждение. В том числе и обращаясь с конкретными предложениями к организаторам биржи субконтрактов. Побывав на одном из последних форумов субконтрактации, он пишет в своем отзыве его организаторам: «Считаю, что само по себе это мероприятие мобилизует, дает надежду на изменения к лучшему и является отличным инструментом как для разработчиков новой техники, так и для производственников, не желающих безвольно плыть по течению! Уверен, что польза от вашей деятельности вполне реальна и долговременна! Лично для нас (ОКБ «БАРК») субконтракт – это одна из немногих возможностей реализовать свои разработки в виде востребованных рынком, конкурентоспособных российских товаров».

И далее он дает свои рекомендации по поводу того, как улучшить атмосферу переговоров и повысить результативность форумов. Конструктивных замечаний и предложений много, и к ним прислушиваются.

В настоящее время ОКБ «Барк» успешно размещает заказы на изготовление деталей через систему субконтрактов. Так, по результатам последнего форума выбрано несколько предприятий, с которыми наметились реальные соглашения.

Что в перспективе? ОКБ «Барк» стремится создать инновационно-внедренческую структуру, хорошо зарекомендовавшую себя в передовых странах. В ней ОКБ отводится роль центральной фирмы – генератора идей и проектов, вокруг которой работают фирмы-подрядчики, производящие продукцию по ее разработкам. Вот для таких бизнес-проектов субконтракт является важным звеном в цепочке мероприятий, ведущих к успеху.

Татьяна УЛИТИНА

фото автора и предприятия

# МАЛЫЙ БИЗНЕС



- Пока не стоит надеяться, что количество чрезвычайных ситуаций в стране в ближайшее время будет сокращаться, считает академик РАН, президент Российского общества по неразрушающему контролю и технической диагностике Владимир Клюев.

Разрушаются дома и спорткомплексы, взрываются газопроводы, проваливаются дорожные покрытия, происходят транспортные аварии. Оборудование и конструкции, построенные полвека и более тому назад,

# ПРОФЕССИЯ – **ПРЕДОТВРАЩАТЬ БЕДУ**

почти никто не контролирует. Корень проблем и в резком ослаблении предприятий, а также интеллекта прикладной науки и технического регулирования. В результате количество техногенных аварий и катастроф в России в 2–3 раза выше, чем в других промышленно развитых странах.

В стране слабо используют преимущества так называемого неразрушающего контроля и технического диагностирования. И то, и другое помогает в защите объектов.

Академик Владимир Клюев возглавляет НИИ интроскопии МНПО «СПЕКТР». А сам является ведущим специалистом в области автоматизированных технологий испытаний и контроля качества объектов машиностроения.

- Прямой и косвенный ущерб от техногенных и природных ЧС, - продолжает нашу беседу Владимир Клюев, - составляет 3-5 процентов валового внутреннего продукта России. В это же время происходит резкое сокращение НИИ прикладного профиля. В Москве более 200 институтов из-за отсутствия государственного и муниципального финансирования практически приостановили свою работу. Благодаря накопленному многолетнему опыту и интеллекту, сохранившиеся научные учреждения еще продолжают конкурировать со всем миром, объединяя свои ослабленные силы с ведущими техническими вузами страны - МГТУ им. Баумана, МГУПИ, ТПУ, МГУ им. Ломоносова, МЭИ и другими.



Сегодня в столице лучшие кадры в области диагностики безопасности объединены в ассоциацию «Спектр-Групп». В ее структуру входят 24 предприятия. Они производят приборы, позволяющие следить за состоянием зданий и конструкций без проникновения внутрь, так называемый рентген для объектов.

В частности, в стенах НИИ интроскопии создан целый ряд комплексов контроля для действующих магистральных газо- и нефтепроводов и атомных электростанций. Разработаны средства обеспечения безопасности работы изделий авиационной и ракетной техники, железнодорожного транспорта, изделий микроэлектроники.

Ученые НИИИН являются лауреатами Премии Совета Министров СССР, государственных премий РФ и премий Правительства РФ. Они сотрудничают с предприятиями и учеными более чем 30 стран Америки, Европы, Азии, Австралии, Африки.

Организовал и направляет работу ученых и специалистов объединения Владимир Клюев. Он очень осторожно прогнозирует дальнейшее развитие диагностики безопасности:

- В научном плане сегодня главное не столько обнаружить дефект и определить его размеры, сколько выяснить, каков ресурс объекта, то есть как долго можно его эксплуатировать. До сих пор около 80 процентов всех чрезвычайных ситуаций, аварий и катастроф техногенного происхождения происходит по вине человека, принимающего неправильные решения и непрофессионально работающего в предкризисных и чрезвычайных ситуациях.

Эксперты ожидают, что к 2040 году не только удвоится количество устройств неразрушающего контроля и технической диагностики, но и расширится сфера их применения.

Валерий КАЛИНИЧЕНКО фото НИИ интроскопии МНПО «СПЕКТР»

# ИННОВАЦИОННАЯ КАРТА МОСКВЫ

Специализированные территории города Москвы включают в себя технополисы, технологические и индустриальные парки. Технопарки представлены субъектами малого и среднего предпринимательства, производящими инновационную продукцию.

Технополисы объединяют субъекты научно-технической и инновационной деятельности среднего и крупного бизнеса. В индустриальных парках осуществляется крупное промышленное производство.

# Технопарки

В настоящий момент статус технопарков и технополисов имеют территории: технополис «Москва», технопарк «Слава», технопарк «Строгино», технопарк «Мосгормаш».







# Центры молодежного инновационного творчества

Негосударственные организации фактически во-

площают идеологию FabLab лабораторий, которые

прийти любой желающий.





Для школьников лаборатории работают бесплатно, студенты при создании прототипов оплачивают расходные материалы

Каждый центр имеет свою особенность и конкретную специализацию. Это прототипирование, моделирование, создание моделей роботов и робототехнических узлов, архитектурное проектирование.

## В Москве открыто 6 центров:

- Центр на базе Московского государственного машиностроительного университета (ВАО);
- Лаборатория «Іппографика» (ЦАО);
- Лаборатория «МаусВилль» (СЗАО):
- Центр на базе Дарвиновского музея (ЮАО);
- Лаборатория Neurobotics (ЮЗАО);
- Центр молодежного инновационного творчества ТАФИ (СВАО).

До конца года Центр инновационного развития Москвы планирует открыть до 20 центров в самых разных округах столицы.



# ГБУ «Центр инновационного развития»



Центр обладает актуальной информацией и призван взаимодействовать с региональным инновационным блоком (технопарки, технополисы, бизнес-инкубаторы, центры трансфера технологий), научно-образовательным (НИИ, вузы,

бизнес-школы), консультационным (консалтинговые и экспертные компании), финансовым (венчурные фонды, инвестиционные структуры), блоком общественных организаций (союзы, ассоциации, палаты предпринимателей). Отдельными направлениями работы стало взаимодействие с особой экономической зоной, федеральными корпорациями, институтами развития.





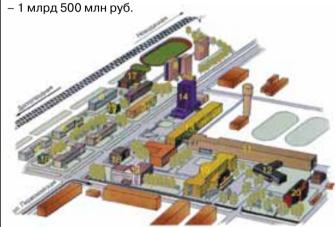




рамках проекта «Физтех XXI» в Москве на границе с городом Долгопрудным строится технопарк МФТИ.

Научно-образовательный кластер «Физтех XXI» - пилотный проект территории развития на базе крупного научно-образовательного центра и высокотехнологичных компаний.

Профиль – разработка и внедрение инновационной продукции. Основной инструмент реализации проекта - интеграция образовательного, научно-технологического и интеллектуального потенциала региона с существующей и вновь создаваемой высокотехнологической промышленной инфраструктурой. Бюджетные инвестиции



# Московское инновационное партнерство

Московское инновационное партнерство - объединение ведущих игроков инновационной экосистемы Москвы, способных предоставить инновационным проектам поддержку на всех этапах жизненного цикла, а также обеспечить их необходимыми инструментами, сервисами и условиями. Выразили готовность войти в партнерство 14 институтов развития и объектов инновационной инфраструктуры Москвы.



# **АЗЛК**



# ГБУ «Малый бизнес Москвы»

гбУ МАЛЫЙ БИЗНЕС МОСКВЫ mbm.ru

Департамент науки, промышленной политик и предпринимательства города Москвы Городскими и окружными филиалами Государственного бюджетного учреждения «Малый бизнес Москвы» субъектам МСП оказывается всесторонняя консультационная поддержка по актуальным вопросам развития бизнеса в 2013 году. Планируется проведение бесплатного и льготного бизнесобучения кадров для субъектов МСП.

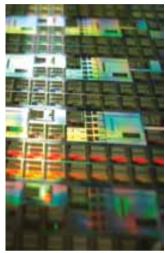




# Инновационные территориальные кластеры

В Москве развиваются два территориальных инновационных кластера — Зеленоградский и Троицкий







Программа развития ТИК «Зеленоград» предполагает в течение пяти лет создание гармоничной городской, научно-производственной и инновационной инфраструктуры, содействие формированию конкурентоспособного сектора микроэлектроники.

Цель – повысить инвестиционную привлекательность территории, сформировать совместные проекты участниками кластера, развитие инфраструктуры, необходимой для поддержки научной и производственной деятельности. Акцент – на развитие стартапов и малых инновационных предприятий.

Организации – участники кластера: ОАО «Ангстрем», ОАО «НИИМЭ и завод «Микрон», филиал ОАО «ОЭЗ» в городе Москве, ОАО «НТ МДТ», ЗАО «НТЦ «Элинс», ОАО «Завод «Компонент», ГНЦ «НПК «Технологический центр», ОАО «ЗИТЦ», ОАО «НПЦ «Элвис» и другие.





Территориальный инновационный кластер «Новые материалы, лазерные и радиационные технологии (г. Троицк)».

Кластер отличает высокий кадровый потенциал профильных высших образовательных учреждений, обеспечивающих профессио-

нальную подготовку и переподготовку кадров для работы на производстве и в научных учреждениях. Территория базирования кластера характеризуется развитой инновационной инфраструктурой. Ведущие элементы – бизнес-инкубатор, нанотехнологический центр и технопарк. В 2008–2013 годах объем затрат на исследования и разработки, развитие инновационной инфраструктуры предприятий и организаций – участников кластера, а также региональных и местных органов составил 8,82 млрд руб.

Организации – участники кластера: ФГУП НПП «Пульсар», ФГУП ГНЦ «ТРИНИТИ», ОАО «Гиредмет», ФГУП «НИИ НПО «Луч», ФГБНУ «ТИСНУМ», ОАО «Гидропресс», ООО «Оптосистемы», ФГУП «НИИ «Полюс», ЗАО «НТЦ «Бакор», ООО «ИЦНТ», ООО «Авеста-проект», ООО «НИЦ «Вятич», ООО «ИНФРА технология».



# **API Moscow**



API MOSCOW.







Первой площадкой акселерации проектов стала API Moscow – акселератор международного класса, расположенный на территории «Красного октября» (г. Москва, Берсеневский пер., 2, стр. 1).

На API Moscow размещаются IT-стартапы, предлагающие новые бизнес-решения на основе инновационных технологий. Авторы перспективных инновационных проектов получают доступ к консультационным услугам, участвуют в образовательных мероприятиях, а также имеют возможность установления контактов с лидерами индустрии, частными и венчурными инвесторами, менторами, бизнес-ангелами.

Цикл каждой акселерационной программы – 6 месяцев. Ежегодно акселерацию на площадке будут проходить до 150 стартап-команд. Наиболее перспективные получат средства от частных инвесторов. В свою очередь, Москва предложит этим компаниям-командам возможность разместиться в организациях инновационной инфраструктуры города на льготных условиях.

# MoscowCONNECT

Сеть представительств Центра инновационного развития Москвы в ключевых инновационных центрах России и мира.

Цель и задачи: способствовать росту объема инвестиций в высокотехнологичных секторах экономики, созданию благоприятных условий для развития инновационной деятельности, ведения инновационного бизнеса, увеличения объема производимой в Москве высокотехнологичной продукции.

Первый центр сети MoscowCONNECT действует с осени 2012 года на базе офиса ЦИР Москвы, второй офис открыт летом 2013 года в городе Санкт-Петербурге на базе Дома Москвы. В течение 2014–2015 годов запланировано открытие аналогичных офисов в США, Европе и Юго-Восточной Азии.



Исследования итогов венчурного финансирования, проведенные зарубежными аналитиками (Dow Jones VentureSource), показали, что в России наблюдается настоящий инвестиционный бум: в 2012 году страна вышла на 4-е место в Европе по финансированию инновационных проектов. Суммы вложений в отечественные компании достигли 236,55 млн евро.

Каждому бизнесмену хорошо известно: для любого нового дела требуются финансы. И хорошо, если есть собственные свободные капиталы. Или друзья, родственники, в крайнем случае, знакомые, которые готовы ссудить необходимую сумму. Но что делать, если таких возможностей нет, а на стартап или развитие требуются средства? К кому обратиться за помощью?

Можно попытаться взять кредит в банке. Но под бизнес-идею эти финансовые институты денег, как правило, не выдают. Ведь идея - штука эфемерная, реального денежного выражения для банка не имеет: не пошупаешь и на прилавок не выложишь. А если нет залога, то и кредита новоиспеченному бизнесмену не видать. Как же превратить идею в материальную ценность, внедрение которой завтра может изменить мир? Именно для этого и существуют такие институты, как бизнес-ангелы, венчурные фонды и ФИПы - фонды прямых инвестиций.

Инвесторы – народ прагматичный, поэтому их интересует прежде всего прибыль. Как оценить идею, понять, стоит ли овчинка выделки? Этим и занимаются специалисты, работающие в таких компаниях.

По мнению Даниила Гризенкова, инвестиционного аналитика фонда прямых инвестиций iTech Capital, начинающим свой бизнес или предлагающим свои разработки есть смысл обратиться за помощью в «Сколково»: там возможно получить офис по невысокой относительно Москвы цене, можно получить налоговые льготы, кроме того, можно привлечь внимание фондов. специализирующихся на работе в любой отрасли. Отрасль прямых и венчурных инвестиций в России развивается, с 2008 года общая сумма сделок в год выросла в 3 раза.

ситуацию: сделали отличный продукт, но народ в нем пока не очень заинтересован. Может, не созрел или создатели неправильно поставили задачу, которую решили... А вообще, стоит пробовать обращаться в государственные фонды, они дают деньги. Дают долго, но все же дают.

# КОГО СПАСУТ БИЗНЕС-АНГЕЛЫ?

И все сделки зависят от стратегии фонда: одним достаточно идеи, другим необходим прототип, опытный образец, который уже можно продавать. Для третьих необходимо, что компания прошла проверку рынком, то есть нужно генерировать выручку, показать, что у компании есть не только прототип, а уже более или менее работающий бизнес.

Д.Г.: Вспомним Apple: у них ничего не было, но они продали плату, когда на руках был лишь единственный образец. И всем начинающим предпринимателям я бы посоветовал (особенно работающим в IT) проверить спрос: нужна ли эта вещь рынку? Потому что, когда вы поймете, что это нужно и у вас горит реальный контракт, вы будете сидеть днями и ночами, но вы это сделаете. Но может случиться так, что некоторые талантливые ребята попадают в нехорошую

Если требуемая сумма ограничивается 100-200 тысячами долларов, то стоит обратиться к профильным бизнес-ангелам, которые хорошо знают эту среду, могут оценить необходимость вашего продукта. Но не нужно забывать: инвестору нужны лишь деньги, это довольно меркантильное существо. Даже если он и ангел.

Д.Г.: Фонды при инвестировании всегда отвечают на несколько вопросов: сколько это сейчас стоит, сколько я готов за это отдать, сколько это будет стоить потом и кому я это продам. Если это профильный инвестор, то у него есть какие-то наработки, он видит рынок, на котором это будет использоваться, видит, кому это необходимо. А сейчас многие инвесторы - это обычные финансисты, совсем не из этой отрасли. Они не видят. Прибыль – главное для них. И если вы покажете, что



Даниил Гризенков, инвестиционный аналитик венчурной компании iTech Capital

ваш продукт покупают или берут опытный образец и тестируют его самостоятельно, крутят-вертят, остаются довольными, а потом две штучки купят, то инвестор поймет, что в этом кто-то заинтересован.

В любом случае необходимое, но, к сожалению, недостаточное условие: показать полезность своей разработки рынку. Если это удается, то следующий этап - оценка проекта. Вернее, оценка рисков. И в венчурных фондах, и в фондах прямых инвестиций методология практически одинаковая.

Д.Г.: Как фонд оценивает компанию? Для меня это стандартные методики. Единственное, существует довольно большая проблема: часто у компании, желающей, чтобы фонд стал ее партнером, нет аналогов, и поэтому рассчитать риски довольно сложно... Если сравнить не с чем, тогда берется норма возврата капитала, которая в том числе отражает риск вложения в компанию.

Естественно, чем на более ранней стадии находится компания, тем выше риск. Но, с другой стороны, не надо забывать: чем выше риск, тем выше доходность. И на начальной стадии берут 50-70-процентную ставку дисконтирования, ставки очень высокие. Некоторые фонды, я знаю, берут даже до 100 процентов. На ранних стадиях – 40–60 процентов, далее стадия роста - 35-50 процентов и на поздних стадиях ставки могут быть 25-35 процентов.

Поясним: ставка дисконтирования - это процентная ставка, используемая для перерасчета будущих потоков доходов в единую величину текущей стоимости. Здесь учитываются и ставки рефинансирования, и инфляция, и многие иные параметры, которые дают примерное представление о том, сколько сегодняшние деньги будут стоить завтра. Помимо расчетов инвестиционному аналитику в оценке рисков помогает собственный опыт и чутье, чтобы понять, живая или неживая предлагаемая бизнесмодель. Но тем не менее при необходимости к оценке привлекаются и специалисты из непрофильных сфер деятельности.

Д.Г.: У нас так было с компанией, занимающейся разработкой медицинских роботов, и, во многом благодаря советам экспертов, которых привлекли, потому что в компании нет людей с медицинским образованием, мы не вложились в эту компанию. Стандартно процесс выглядит следующим образом: наша команда решает, нужно ли это рынку; если решение утвердительное, мы оцениваем компанию и продолжаем переговоры. Если же уверенности в жизнеспособ-

# ИННОВАЦИИ

В США нанотехнологии «подняли на щит» при президенте Билле Клинтоне и намеренно распропагандировали так же, как и любой другой рекламный бренд. В России их без особого шума развивали в советские времена. Но потом мы отстали от Запада по понятным причинам. В наши дни пристальное внимание нанотехнологиям было обеспечено, когда в 2007 году о них заговорил Владимир Путин. Сейчас в этой области при государственной поддержке работают «РОСНАНО» и «Сколково».

Но есть и другие структуры, которые пытаются развиваться самостоятельно. Среди них - концерн «Наноиндустрия». Он вырос из предприятия, которое после перестройки организовали бывшие советские специалисты. Генеральный директор концерна Михаил Ананян рассказал об опыте внедрения некоторых научных разработок в реальную жизнь:

- Среди направлений, разрабатываемых нашей наукой, были выбраны те, которые могли бы иметь наиболее широкое применение среди максимального количества заказчиков. Это наносеребро и топливные присадки. Раствор серебра, полученный с помощью нанотехнологий, уничтожает даже те бактерии, с которыми не могут справиться антибиотики. А нанодисперсные присадки меняют режим работы узлов трения и позволяют сокраНанотехнологи оперируют объектами размером в одну миллиардную метра. Взаимодействие физики, химии и биологии в приложении к столь малому масштабу позволяет добиться удивительных результатов и открыть новые горизонты в промышленности, медицине и, разумеется, военном деле.

# **ТРИ «НО»** РОССИЙСКИХ НАНОТЕХНОЛОГИЙ

тить расход топлива, электроэнергии и продлить срок службы механизмов. Эти продукты концерн производит своими силами.

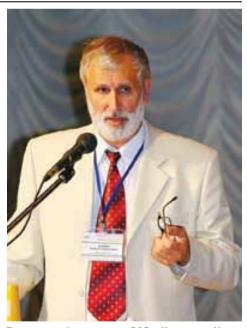
# Крупным предприятиям нанотехнологии полезны.

HO... - Крупным предприятиям, на которых работает тяжелая техника, наши присадки помогли бы сэкономить до 20 процентов топлива или электроэнергии, говорит генеральный директор. - Но проблема в том, что никого это не интересует... Есть такой большой производственный комплекс «Евразруда». Это целая сеть комбинатов и рудников. И вот я бился об эту «Евразруду»: «Возьмите! У вас - экскаваторы, тепловозы, тяжелая техника. Попробуйте! Готов прислать за свой счет специалиста, который все объяснит и покажет». Никакого эффекта. На днях я связывался с металлургическим комбинатом в Старом Осколе. Там тоже тяжелая техника и то-

же разговаривают «через губу». И такая ситуация на многих предприятиях. Все у них работает худо-бедно. Руководство имеет свой доход, и никому ничего не надо. Есть и другие примеры. В свое время мы сотрудничали с РЖД. Вышли на старшего вице-президента компании Валентина Гапановича и предложили протестировать наноприсадки. Он дал распоряжение, и наши специалисты начали работать на трех заводах по обслуживанию локомотивов. После капитального ремонта тепловозы заправляли присадками и отправляли в пробег на десять тысяч километров. Потом диагностика показывала положительные результаты. Компания РЖД оплатила нам эту работу. Гапанович написал резолюцию на документах: «Возмутительно! Почему не внедряется!», и дал соответствующие указания. Прошло пять или шесть лет, но эту технологию компания РЖД не использует до сих пор.

Те же присадки мы, к примеру, поставляем итальянцам. Они их перепродают и получают хороший доход. Один из наших новых продуктов недавно прошел испытания в США. Американцы обезумели, узнав об экономии Генеральный директор ЗАО «Концерн «Нанов 20 процентов! Сейчас индустрия» михаил анан они создают специальную фирму для работы с нами. И мы получаем совместный международный патент. У нас самих на это не хватает денег.

Мы заключили два контракта с Европейским аэрокосмическим концерном. Им нужно было решить проблему с двигателями самолетов и вертолетов. В лаке, которым обрабатывают внутренние поверхности топливных баков, живут бактерии. Они проникают в горючее и снижают его качество. С помощью нанотехнологий мы внедрили в лак серебро и уничтожили бактерии. Наши авиаторы об этом даже понятия не имеют.



## Врачи – самые отзывчивые, но...

- Раствор наносеребра может быть полезен людям, животным и растениям. Он защищает от бактерий, с которыми живым организмам приходится бороться непрерывно, - рассказывает Михаил Ананян. – Семечко, едва попав в землю, сразу же подвергается атаке микробов. Опыты показывают: если перед посевом обработать семена раствором наносеребра, прибавка урожая составит от 17 до 30 процентов. Это проверено на разных культурах - от свеклы и моркови до кукурузы и пшеницы.

## Инвестиционный процесс



ности проекта нет. то привлекаем эксперта в данной области. Он дает свое заключение, после этого мы продолжаем или не продолжаем общение по различным условиям сделки. А еще также необходимо понимать, что у каждого фонда есть своя комфортная сумма инвестиций. У нас это от 1 до 10 миллионов долларов. Ни меньше, ни больше мы не вкладываем. Были истории. когда мы находили соинвесторов, когда нужно было больше 10 миллионов и мы верили в эту компанию.

Виды финансирования зависят от стадии, на которой находится компания. На начальной стадии, как правило, начинают работать бизнес-ангелы. Венчурные фонды финансируют компании, находящиеся на второй, ранней стадии развития, когда у фирмы уже есть выручка, но пока она еще убыточна, а в банке кредит получить не может из-за отсутствия обеспечения.

Но заинтересовать данным способом повышения урожайности Министерство сельского хозяйства России пока не удается.

Наибольший интерес к наносеребру, по словам Михаила Ананяна, проявляют медики. Возможно, потому, что речь идет не о свекле и железных механизмах, а о необходимости выле-

- Раствор наносеребра получил регистрацию в Роспотребнадзоре, - продолжает он. -Но, поскольку он обладает еще и лечебными свойствами, сейчас мы проходим аттестацию в Росздраве. После этого препарат можно будет поставлять

Д.Г.: На этом этапе можно получить венчурные деньги либо это уже следующая ступень - мезонинное финансирование: смесь кредитования и предоставления капиталов привлеченных средств без залога имущества. То есть фонд выдает кредит под довольно высокий процент и таким образом ограничивает риски в расчете на прибыль с продажи. Ставятся довольно жесткие условия для компании по ключевым показателям деятельности. Это может быть выручка, прибыль до выплаты налогов, процентов и амортизации либо чистая прибыль. Если компания их выполняет, то она не выплачивает проценты по этому кредиту и этот заем конвертируется в капитал.

Следующая стадия – стадия роста. Фонд работает с компанией, находящейся именно на этой, наиболее интересной с точки зрения получения прибыли стадии.

в аптеки и медучреждения. Сейкости. Его также удалось подлечить. Но большинство врачей пока воздерживаются от приме-

час наносеребром пользуются v которого был гнойный свищ

в особо сложных случаях, когда другие препараты бесполезны. Недавно к нам приезжала врач из хирургического центра. Ее больной три месяца лежал с открытой раной, пораженной синегнойной палочкой. Любые антибиотики и антисептики против этой бактерии бессильны. А наносеребро с ней справляется. К нам также обращались из института Склифосовского. Нужно было помочь больному,

сячи литров раствора для дезин-

Старший научный сотрудник Игорь Михайлович Храповский

Д.Г.: Мы стараемся смотреть на компанию, которая уже себя окупает, хотя бы операционно. Может быть, какие-то затраты еще приносят убыток: аренда офиса, административный персонал, но себестоимость она уже окупает. И на этом этапе средства даются чаще всего не на разработку продукта, как было на предыдущих стадиях, а на рост. Надеемся, что это будет фаза роста: средства предоставят в точке перегиба и начнется экспоненциальный

У нас есть такие кейсы в портфеле, которые показали довольно серьезный рост: компания выросла за 2 года в 4 раза. Это компания SEOPULT, наша портфельная компания. Они представляют такой продукт, как оптимизация поисковой выдачи. Если вам нужно попасть в верхние строки поисковых систем, то это не накрутка, а оптимизация ссылок с точки зрения ин-

нения этого раствора - ждут его

обрабатывать такие обществен-

ные места, как метрополитен.

Это помогло бы бороться с рас-

пространением инфекций. Но мы

об этом только мечтаем... Пока

самой большой площадкой для

наших экспериментов стал Центр

международной торговли. Снача-

ла там обработали одно из поме-

щений. Пригласили специалистов

из института имени Н. Ф. Гамалеи.

И через две недели выяснили, что

количество микробов в воздухе

сократилось в десять раз. После

этого центр закупил у нас три ты-

Наносеребром можно было бы

официальной регистрации.

дексации. Особенность этой компании в том, что они делают это не руками, у них есть программное обеспечение, которое позволяет это делать автоматически.

Этот продукт позволяет разместить некий сайт на первой странице выдачи. Это особенно важно для контентных компаний, для работающих в сфере интернет-торговли. Чаще всего люди не запоминают названия, они пишут в поисковой строке яндекса «купить стиральную машину» и находят на первой странице. И чтобы не получалось так, что вы забиваете «купить стиральную машину», а вас сбрасывает на ссылку, где продаются посудомоечные машины. Это так называемая landing page: нужно, чтобы запрос четко отвечал потребностям клиента.

После стадии роста идет поздняя стадия, когда рост компании замедляется. На этом этапе компания привлекает средства для того, чтобы подготовиться к выходу на ІРО. То есть средства требуются уже не на развитие, а чаще всего на географическое продвижение, на завоевание новых рынков, на привлечение более компетентных сотрудников. В некоторых случаях собственники уже не хотят заниматься операционной деятельностью, нанимают для этого менеджмент, сами же входят в совет директоров. руководят, занимаются стратегией, творчеством бизнес-созидания. Они не занимаются операционной деятельностью, так как знают, что на рынке есть более компетентные управленцы. И на позднем этапе также применяется выкуп управляемых компаний и акционерного

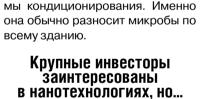
Д.Г.: Следующая – стадия выхода, когда рост компании стабилизируется, когда показываются средние по отрасли показатели. На данном этапе фонды стараются выходить из бизнеса. Именно ФПИ (венчурные фонды выходят раньше). Но это уже последняя стадия. Здесь уже применяются различные методы выхода из капитала компании.

Бывают ли ошибки? Безусловно, потому и название «венчурный» переводится как «рискованный». У компании, в которой работает Даниил, был и неудачный опыт.

Д.Г.: Есть две компании, которые напоминают нам, что нужно быть осторожным, внимательнее смотреть на проекты, более тщательно оценивать и контролировать. Нам удалось минимизировать потери, они практически на нуле, но все же этот факт не дает забыть, что не нужно бежать впереди паровоза, необходимо быть более внимательными. Неудачи и потери неизбежны. На ошибках учатся люди. Не совершает ошибок тот, кто ничего не делает.

Обязательно нужно задавать вопрос: почему так получилось? Понимаешь, почему так случилось, и идешь дальше. Останавливаться нельзя, рынок очень динамичный, и если ты сегодня не успеешь, то завтра не догонишь. Необходим опыт собственных проектов. Самое главное - не опустить руки. А продавать компанию нужно в тот момент, когда заметен стабильный рост. Появляются свободные средства и можете идти дальше.

Марат ГАЙНУЛИН



фекции всех помещений и систе-

Концерн существует давно, но движется по пути внедрения своих разработок очень маленькими шагами. Причина в финансировании. Для развития используются только те деньги, которые уже заработаны. Количество случаев, когда удавалось получить бюджетные гранты или поддержку частных инвесторов, можно пересчитать по пальцам одной руки. Добиться быстрого прогресса помогла бы работа с очень крупным инвестором, который взял бы на себя все материальные расходы и придал бизнесу новый масштаб. Но Ананян и его коллеги всегда отклоняли такие предложения. Ученые умеют наблюдать. А наблюдения показывают, что в России связываться с крупным инвестором опасно.

– Мы наблюдаем за судьбами наших коллег, которые взаимодействуют с инвесторами, покупающими проект «на корню». И получается, что лучше быть самостоятельными, - убежден генеральный директор. К примеру, один инвестор говорит: «Я вас беру. 75 процентов прибыли мои, 25 - ваши». Это еще можно потерпеть. Но прошло несколько лет, и он избавился



Автор двух патентов на коллоидное серебро Марина Яровая

от тех людей, которые принесли ему пять самых лучших технологий. Ситуация типичная: наш пакет акций размывается. И потом оказывается, что мы вообще ни при чем. В России это случается постоянно. У нас нет культуры защиты от подобных манипуляций. На Западе мы могли бы купить зонтичный патент, который давал бы серьезные гарантии. И, кстати, на Запад нас все время зовут. Хоть завтра.

На вопрос «Почему вы до сих пор не уехали?» Михаил Ананян дает пространный ответ, смысл которого сводится к слову «корни». Он и его коллеги привыкли работать для страны и не готовы оторваться от семей и корней.

> Екатерина ЕРОФЕЕВА фото предприятия

«Содружество», 2013 г.

Производство наномодификатора для двигателей внутреннего сгорания





- Успеха мы добились самостоятельно, развивались исключительно за счет средств, которые зарабатывали сами, и решили задачу выхода на международный рынок. От государства в 90-е годы мы получили лишь деньги на прохождение процедуры сертификации и помощь в участии в выставках. Однако не разбогатели и, к сожалению, работаем и существуем исключительно за счет средств от иностранных заказов. За все время выпустили почти полмиллиона приборов, которыми пользуются в 41 стране. Наиболее яркие примеры, где применяется разработка: во всех клубах НХЛ (Национальная хоккейная лига) и в 70 процентах

# ИНОСТРАНЦЫ ПОКУПАЮТ **МЕДТЕХНИКУ В РОССИИ**

Сегодня доля иностранных компаний на отечественном рынке медицинского оборудования составляет более 80 процентов. Однако в стране существуют технологии и разработки, давно признанные за рубежом. В России их также используют, однако говорить о широком применении в отечественной медицине, несмотря на доказанную эффективность, не приходится.

Рассказывает президент Международной ассоциации квантовой медицины Альберт ГРАБОВЩИНЕР:

клубов НБА (Национальная баскетбольная ассоциация) в США. Их используют не только для реабилитации после травм.

Предприятию приходится работать в рамках международной субконтрактации. Многое получают от смежных поставщиков из-за рубежа, однако технология сугубо российская.

Альберт Грабовщинер вспоминает о том, как однажды они продемонстрировали действие прибора спортивному руководству. Объяснили: у спортсменов повышаются выносливость, скорость, сила, они лучше адаптируются к смене климатических и часовых поясов, показывают хорошие результаты на соревнованиях. Раньше, в 2000-х годах, отечественные клубы использовали прибор с большим

Разработка защищена патентом, и потому развитые страны вынуждены покупать ее в Рос-



Президент Международной ассоциации квантовой медицины Альберт Грабовщинер (слева) с сотрудниками ООО «РИКТАМЕД»

сии. К слову, ООО «РИКТАМЕД», по оценкам экспертов, пока единственное на пространстве СНГ предприятие, поставляющее медицинское оборудование в страны с высоким уровнем медицинского обслуживания.

- Рынок - это эффективность, которая определяется пропорцией «цена - качество», - продолжает Альберт Яковлевич. - За рубежом точно таких аппаратов нет, покупают наши, потому что они дешевле и эффективнее. Чтобы сделать их у себя, необходимо потратить время на разработку, испытания, пройти сертификацию. Например, в Южной Корее безуспешно пытались скопировать. К сожалению, с прохождением процедур сертификации сложно и у нас в стране. Безопасность такой аппаратуры, как наша, могут подтвердить только в одном научноисследовательском институте. В системе профильных феде-

Разработка оправдывает самые смелые ожидания от инновации: превосходит

производство за 15 лет так и не удалось. Почему нефтяные гиганты не могут

отыскать недостающие 16 миллионов рублей, как высокая рентабельность может

поставить крест на прорывной технологии, а «эффективный менеджер» загубить

существующие системы в десятки раз. Но запустить аппараты в серийное

инновацию - об этих и других парадоксах нам рассказал ее разработчик.

**ДЕНЬГИ** ИЗ ВОЗ,

Суть проблемы. Чем опасно соседство с АЗС?

манипуляциях с нефтепродуктами.

Повысить безопасность на АЗС во всем мире пытаются

более 50 лет. Главная задача – не допустить попадания

в атмосферу вредных паров, которые образуются при

ральных ведомств не отработана система сертификации, не хватает специалистов, отсутствуют регламенты по прохождению процедур, есть и просто взяточничество и т. д. А вывезти образцы за границу, чтобы только показать, без российского сертификата нельзя. И даже при наличии сертификатов, в том числе и международных, продвинуть инновационную разработку на рынок невероятно сложно.

Если говорить об отечественном рынке, то здесь, к сожалению, до сих пор действует стереотип, что импортное лучше, тем более в сфере высоких технологий. Многообещающие открытия не внедряются, пока что-то похожее не придет «изза бугра». А именно они требуют особого внимания. Мало кто знает, что первые телевизоры создал русский инженер Зворыкин, вертолеты - Сикорский, прототип первого персональ-

Международная ассоциация квантовой медицины и ее предприятие малого инновационного бизнеса 000 «РИКТАМЕД» уже более 20 лет производит приборы, которые охотно покупают высокоразвитые страны для лечения 200 различных заболеваний. Вот что сказал по поводу разработки доктор медицины Даниэль Бобен из Франции: «То, что сумели сделать русские в области квантовой терапии, сделает честь любой стране мира!»

ного компьютера разработал Цейтлин.

- Вот, например, в США понимают, что инновации надо всячески поддерживать и распространять, - говорит Альберт Яковлевич. – Был случай, когда нашему агенту в штате Огайо позвонил местный сенатор и сказал: «Вы таким хорошим делом занимаетесь, это же высокие медицинские технологии! Какая-нибудь помощь нужна? Обращайтесь, вот телефон моих помощников». И в тех же Штатах происхождение прибора не афишируют, наше же оборудование упаковывают под американскими этикетками. Так, один из кандидатов в российскую олимпийскую сборную на тренировке пользовался прибором. Товарищи по команде, естественно, поинтересовались, спортсмен ответил, что делают аппарат у нас, и объяснил возможности. Нетрудно догадаться о реакции: «Доморощенное - это несерьезно! Вот скоро нам из Штатов привезут!» Из США привезли заказ, и в коробках оказались наши аппараты, но упакованные под другими брендами.

И все же нельзя сказать, что в России о разработке совсем забыли или ничего не делали для ее распространения.

Продолжение на стр. 14

# ДЕЛОВОЙ ПОДХОД



Продолжение. Начало на стр. 1

В середине 90-х Владимир Бердников, ведущий специалист НИИТП – это лидирующая организация в области ракетного двигателестроения (ныне ГНЦ ФГУП «Центр Келдыша»), - как и многие, перешел в малый бизнес. Первый заказ от нефтяников во многом определил дальнейшие 15 лет научной работы. Абсорбционную установку улавливания паров нефти для Новороссийского нефтеперевалочного комплекса удалось разработать за пару недель. Именно эта система затем последовасовершенствовалась. Но ее главный принцип – метод абсорбции в горизонтальных дисковых тепломассобменных

неизменным. Разработкой заин- которые используются в мире, тересовались столичные власти. Москве требовалась рентабельная система для очистки воздуха от ядовитых газов на АЗС и подземных паркингах. Бердникову вместе с коллегами из ведущих московских вузов (НИИТП, МИХМ, МГУ инженерной экологии) под руководством академика РАН А. М. Кутепова удалось найти революционное решение проблемы. Это был 1997-й - за год до дефолта.

Выбросы пожароопасны и ядовиты. Например, один из их компонентов - бензол - канцерогенное вещество. Его порог безопасности для человека точно не установлен. Все существующие системы улавливания

аппаратах (ГДТМОА) - остался и рекуперации паров бензина. имеют серьезные недостатки: либо малоэффективны, либо нерентабельны, либо громоздки и неуместны на тесных заправках. Активно решать эту проблему за рубежом начали уже в 70-е годы, в том числе закупая убыточные установки за счет городских бюджетов. В странах ЕС, США, ОАЭ недавно введен запрет на открытие АЗС без систем улавливания паров топлива. Россия законодательно в этом вопросе отстала на несколько десятилетий.

> В последние годы был принят ряд жестких документов (в частности, Постановление Правительства Москвы от 20.08.2002 г. № 663-ПП «О мерах по предот-

вращению выбросов паров моторного топлива...»). Но из 55 тысяч различных объектов (АЗС, нефетебаз, подземных паркингов) лишь около 60 оснащены системами улова паров бензина, то есть примерно 0,1%. Российские нефтяные компании объясняют свое бездействие отсутствием на рынке эффективного оборудования, которое соответствует требованиям закона. То есть позиция следующая: «Создайте вначале действительно работающие установки, и мы будем их покупать...»

Но вернемся в 1997 год. Группа российских ученых по заказу московского правительства разработала уникальный инновационный аппарат, который уже тогда обошел всех предшественников по ключевым характеристикам. В его основу был положен метод абсорбции, который ранее не применялся из-за громоздкости оборудования. Результат: компактная установка, габариты которой

# Справка

Только на АЗС г. Москвы ежегодно выбрасывается в атмосферу более 28 000 тонн паров бензина (стоимость которых составляет более 1,3 млрд руб.), что наносит существенный вред окружающей среде и ведет к росту числа тяжелых заболеваний (преимущественно у детей до 17 лет и у взрослых после 50 лет). Экологический ущерб превышает 30 млрд руб./год (\*данные МГУ инженерной экологии, 000 «ЭкоГеоСистемы»).

удалось уменьшить примерно в 10 раз по сравнению с аналогами. Далее – дефолт 1998 года и проблемы с финансированием. С большим трудом удалось выбить полмиллиона субсидий на создание экспериментальной установки. Полученные научные результаты превзошли ожидания разработчиков, подтвердили ряд ее революционных характеристик. Следующий этап – поиск финансирования на создание промышленного образца и запуск в серийное производство - растянулся на долгие годы. На этом этапе врагом инновации номер один Бердников называет «эффективного менеджера». Его опыт общения с посредниками оказался крайне негативным:

– Это оружие страшной разрушительной силы, времени отнимают много, результат – нулевой.



Создание промышленных территорий в Москве – процесс длительный и непростой. Предприятиям, которые не вписываются в новую концепцию реформирования промышленности, приходится переезжать за черту мегаполиса. Но бывают случаи, когда часть производства все-таки остается на прежнем месте.

Так произошло с одним из ведущих предприятий авиакосмической промышленности России – Машиностроительным конструкторским бюро «Искра» им. И. И. Картукова». Генеральный директор предприятия, доктор технических наук Владимир СОРОКИН рассказал нашему корреспонденту о том, как теперь приходится работать в новых усповиях

Одновременно проводится модернизация существующей испытательной базы в Кузьминках для обеспечения работ с изделиями, имеющими малое содержание твердого топлива. Мы запланировали здесь строительство новых современных сборочного и лабораторного корпусов с соответствующим стендовым оборудованием. Они обеспечат

# **ИЗ** «**ИСКРЫ**» НЕ ВОЗГОРИТСЯ ПЛАМЯ, или **Новый облик старого предприятия**

- Три года назад в Химках построили завод, на который из Москвы было переведено наше опытное производство. Новые площади занимают около 14 тысяч квадратных метров. Мы закупили и смонтировали современное оборудование, в частности шахтный агрегат, а также экологически чистый гальванический участок и другое оборудование.

Мы провели аттестацию рабочих мест. Условия труда работников отвечают необходимым требованиям. Чтобы наладить выпуск традиционной для предприятия специальной продукции на новых площадях, не пришлось даже останавливать производственный цикл. Кроме этого, создан инновационный технологический и производственный задел для освоения новых перспективных изделий.

В ближайшие семь лет мы собираемся развивать испытательную базу.

Сегодня база располагается практически на территории парка культуры и отдыха «Кузьминки», в непосредственной близоСправка

ОАО «Машиностроительное конструкторское бюро «Искра» имени И. И. Картукова» является одним из лидеров среди российских разработчиков и производителей твердотопливных ракетных двигателей. В состав «Искры» входят: конструкторское бюро, опытное производство, испытательная база, а также подразделения обеспечения деятельности предприятия, позволяющие производить полный цикл проектирования, отработки и производства различных изделий.

Интеллектуальная собственность МКБ «Искра» — это более 400 изобретений, свыше 200 разработок твердотопливных двигателей для зенитных, тактических, авиационных, морских и ракетно-космических систем и комплексов.

сти от жилого микрорайона, то есть в черте Москвы. Уже сейчас, не говоря даже о какой-то обозримой перспективе, здесь стали невозможными работы со снаряженными изделиями. Об огневых испытаниях двигателей вообще речи не идет. Здесь все наши работы находятся под строгим контролем городских



властей. По взаимному согласованию мы существенно ограничили деятельность отдела испытаний. Но, чтобы не допустить при этом срыва многих договорных обязательств, прежде всего поставок космической техники, мы привлекли к сотрудничеству ряд смежных предприятий, имеющих лицензию на проведение соответствующих работ.

Но нам нельзя полностью отказаться от всех видов испытаний и сборочных работ и передать их кому-то другому. По сути дела, это явится ликвидацией отдела испытаний и представляется крайне нецелесообразным и нежелательным шагом. Ведь наша испытательная и снаряжательная площадка развивается в составе корпорации «Тактическое ракетное вооружение» и является базовым центром по разработке ракет определенного класса. К тому же, нельзя терять опыт проведения специальных испытаний как одного из важнейших этапов разработки новых перспективных изделий.

В этом вопросе мы нашли полное понимание и поддержку со стороны Правительства Москвы. У нас есть договоренность о передислокации значительной части испытательной базы за территорию столицы. В результате мы сохраним отдел испытаний в структуре конструкторского бюро, что позволит обеспечить неразрывную связь основных этапов разработки и изготовления изделий новой техники.

Дальнейшее развитие испытательной базы конструкторского бюро «Искра» будет вестись комплексно. Все изделия с содержанием твердого топлива более 27 килограммов передаются соответствующему специализированному предприятию.

безопасное проведение работ с изделиями, содержащими малое количество твердого топлива. Будет установлен стенд огневых испытаний в виде закрытого бокса с фильтрацией продуктов сгорания твердого топлива, образующихся при испытаниях.

Эти меры позволят свести к минимуму риски при проведении пожаро- и взрывоопасных работ, обеспечат необходимый уровень экологической безопасности производства, находящегося в природоохранной зоне. Модернизация придаст новый облик испытательной базе и поможет сохранить отдел испытаний в структуре предприятия, создать современные условия для труда персонала.

В его цехах изготавливаются стартовые и маршевые двигатели на твердом топливе для ракет различных классов. Основные производственные мощности крупного машиностроительного объединения находятся в черте Москвы. Недавно коллектив предприятия завершил также вывод части производственного потенциала за пределы столицы.

Валерий КАЛИНИЧЕНКО





Лучшие специалисты экспериментального участка (в центре – Владимир Бердников). У экспериментального стенда АСУР-ПБ-30 (120) 3. 2000 г.)

Однако «наследить» успевают так, что после них можно бросать любую тему... Дело в том, что, по сути, менеджеры являются посредниками между науименно они могут найти деньги и запустить их на разработку, создание, внедрение и реализацию продукции. Но для этого надо знать суть данной инновации, процессы, области их использования, особенности этого рынка, перспективы рынка, особенности эксплуатации, конкуренции и многое, многое другое. Чтобы подготовить такого специалиста, необходимо 2-3 года. Любая ошибка – и сбой по всей теме, рынок испорчен, надо начинать все сначала...

В течение нескольких лет все усилия Бердникова и его коллег по ООО «Инотех» были брошены на создание упрощенной про-

мышленной установки. За это время поступали предложения и от частных инвесторов (главным образом из-за рубежа), предлагавших миллионы в обмен на изобретение. Но отдать свое детище в чужие руки, тем более иностранцам, Бердников не смог:

– На этапе воплощения новых технических решений появляется особая ответственность за доведение инновации до товарного уровня, тем более уникальной разработки.

Итак, продвигать проект было некому. Ученые не смогли стать предпринимателями, собственных средств на исследования не было. Грамотные сейлз-менеджеры в этой области отсутствовали как класс. Изобретение могло так никогда и не дойти до главного адресата – жителя загазованного мегаполиса. Но надежды на ос-

новного бенефициара - государство - все же оправдались. В 2002 году Москва утвердила план оснащения АЗС системами улова и рекуперации паров топлива. В 2004 году открылась первая в столице экологически чистая АЗС в Северном Бутооборудованная системой ООО «Инотех». Стоимость установки на тот момент составляла чуть более 1 миллиона рублей. Окупаемость для АЗС составляла в среднем 2 года (при плановой рентабельности от 5 лет). Впервые в мировой практике подобная установка стала рентабельной. Последовало решение чиновников перевести проект на хозрасчет, что фактически поставило крест на инновации. Почему высокорентабельный проект не смог обойтись без дотаций? Бердников так объясняет этот парадокс:

## Опыт продвижения инновации Что сработало

- Ставка на инновационную составляющую, научный прорыв. Востребованность темы. Детальная проработка теоретической части.
- Личные обращения к чиновникам и законодателям (примерно один процент из всех обращений действительно выстрелил и дал немедленный эффект).
- Активное участие в подготовке законодательной базы по экологической безопасности АЗС.
- Выставки. Благодаря им удалось победить ряд конкурентов. Одна из европейских компаний, ознакомившись с инновацией Бердникова, на подобные мероприятия не возвращалась, признав свое полное поражение.
- Широкие связи в научных кругах.

– Дело в том, что 90–94 процента прибыли от внедрения установки в виде налогов и экологического эффекта в любом случае получит государство. От 4 до 10 процентов прибыли за счет возврата паров бензина в процесс получат нефтяные компании. Разработчик и предприятие-изготовитель в сумме получат всего 0,5 процента! Как на такую прибыль можно вести научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы?

Последние 10 лет Бердников отшлифовывает свое самое совершенное детище – установку третьего поколения БАРК-60(80)ВД (ООО «ЭкоГео• Подготовка научных кадров. 10 студентов уже успешно защитили дипломные проекты по данному направлению. В ведущих вузах читаются курсы лекций по теме.

## Что не сработало

- Ставка на социальную ориентированность проекта. Пока заинтересовать чиновников и добиться госфинансирования не удалось.
- Прямые переговоры с крупнейшими нефтяными компаниями не принесли практически никаких результатов. Во многом по причине нехватки в бизнесе экспертов, достаточно компетентных в этой узкой сфере.
- Крайне негативный опыт привлечения посредников для продвижения проекта в связи отсутствием квалифицированных сейлз-менеджеров в этой области.

Системы»). Теперь торопиться ему некуда. Аналогов, сопоставимых по эффективности, рентабельности и компактности. в мире в ближайшие годы создать никому не удастся. На серийный запуск не хватает 16 миллионов рублей. Расчетливые нефтяники не хотят финансировать проект, результаты которого станут достоянием конкурентов. Объединенного инновационного фонда нет. Решить проблему можно только при активном участии государства. Но пока курс на инновации и сама инновация живут в паралелльных мирах.

**Елена ШИШКИНА** фото предприятия

– Интеллектуальная собственность считается хрупкой барышней, нуждающейся во всесторонней и надежной охране, – подчеркнул Камил Идрис, генеральный директор Всемирной организации интеллектуальной собственности (ВОИС), находясь в России, где долгое время отсутствовал специализированный суд по защите праосознания и официального одобрения этой идеи нам потребовалось целых два десятилетия.

И вот Президиум Высшего Арбитражного Суда РФ (ВАС РФ) 23 июня 2010 года рассмотрел пакет законопроектов о создании специализированного суда в области ИС. Изначальное название «Патентный суд» заменили на «Суд по интеллек-



# **ПАТЕНТНЫЙ СУД**В РОССИИ

вообладателей интеллектуальной собственности (ИС).

Прямым следствием этого факта стала нестабильная активность отечественных генераторов идей при их патентовании. Вследствие чего наступает практически необратимый процесс, который не может регулировать созданная инновационная инфраструктура. Технопарки и прочие инкубаторы в этом процессе выполняют важную, но вторичную роль. Такой инновационный путь представляется туннелем без света в конце.

Впервые идея создания патентного суда у нас в стране была реализована Законом СССР «Об изобретениях в СССР», введенным в действие 1 июля 1991 года. Предполагалось создание специального судебного органа, который бы занимался патентными спорами на профессиональной основе. Однако для

Алексей Фридрихович РЕНКЕЛЬ – автор 40 изобретений и промышленных образцов сегодня поднимает очень важную для российской экономики тему – защиты интеллектуальной собственности.

туальным правам». Любопытно. что идею создания патентного суда в России Верховный Суд РФ даже не комментирует. А ведь решение большинства изобретательских тяжб является прерогативой именно судов общей юрисдикции. Кстати, в Республике Беларусь более 10 лет при Верховном суде РБ эффективно действует Судебная коллегия по делам интеллектуальной собственности. Причем коллегия имеет экспертов-специалистов и рассматривает тяжбы как юридических лиц между собой, так и с изобретателем или автором произведения.

Не так давно по инициативе руководства ВАС РФ идея ор-

ганизации патентного суда при арбитраже была одобрена Президентом РФ и реализована в пакете законопроектов. Председатель ВАС РФ Антон Иванов в октябре 2011 года назвал депутатам Госдумы причины, по которым в России должен быть создан такой специализированный суд, хотя бы потому, что нагрузка на обычных судей – свыше 100 дел в месяц!

Федеральный конституционный закон о создании в России патентного суда – арбитражного суда, занимающегося интеллектуальным правом, был принят Госдумой 23 ноября 2011 года. Совет Федерации 29 ноября одобрил указанный

закон, и патентный суд должен был приступить к работе не позднее 1 февраля 2013 года. При этом оговаривалось, что все дела, рассмотрение которых уже происходит в судах общей юрисдикции, на момент начала работы патентного суда должны быть рассмотрены в том суде, где процесс начался.

Сенаторы одобрили и поправки, относящиеся к патентному суду, как в ФЗ «О статусе судей в Российской Федерации», так и в Гражданский и Арбитражный процессуальный кодексы РФ. Патентный суд теперь будет рассматривать все дела по спорам, связанным с защитой нарушенных или оспоренных интеллектуальных прав, в качестве суда первой и кассационной инстанции. Дела делятся на две общих категории: о существовании права (об установлении правообладателя) и о нарушении права. В настоящий момент рассмотрение таких споров частично находится в компетенции судов общей юрисдикции, ачастично - арбитражных судов.

Можно порадоваться тому, что, наконец-то, хоть и с огромным опозданием, в нашей стране задумались о проблемах судебной защиты правообладателей ИС. Только нам, если мы действительно стремимся построить инновационную экономику хотя бы в ближайшее десятилетие, надо, как советовала королева Алисе, попавшей в Страну чудес, бежать очень быстро...

# ДЕЛОВОЙ ПОДХОД

# ИНОСТРАНЦЫ ПОКУПАЮТ...

Окончание. Начало на стр. 12

Есть специальное решение Госдумы, принятое еще в 2002 году, о том, чтобы «...считать технологии квантовой медицины одним из приоритетных направлений отечественного здравоохранения», и поручение зампредседателя Правительства РФ Александра Жукова о содействии экспорту и широкому внедрению квантовой медицины в спорте и здравоохранении.

- Раньше мы участвовали в госпрограммах, например, в президентской программе «Дети России», выигрывали тендеры Минобороны, выполняли заказы МВД, - поясняет Альберт Яковлевич. - Население сегодня использует более 180 тысяч аппаратов, в лечебно-профилактических учреждениях - 62 тысячи, в военномедицинские учреждения поставили около 1 000 приборов. в специальные медучреждения для детей с врожденными и наследственными заболеваниями - около 800. Аппаратуру применяют в сотнях детских садов, образовательных школ и спортивных клубов. Уверен, в каждой второй столичной поликлинике есть наш прибор.

В этом помощь старается оказывать город, и могу сказать о реальной поддержке малого инновационного бизнеса со стороны руководства ЮВАО города Москвы и лично префекта Владимира Зотова, по распоряжению которого префектура закупила партию приборов квантовой медицины для оснащения поликлиник. Руководители округа также оказывают посильное содействие в продвижении технологии в другие регионы.

Приборы и лечебные методики сертифицированы за рубежом, признаны и используются в США, Канаде. Японии, Австралии, странах Евросоюза (!), Израиле. К сожалению, по их количеству на 100 тысяч человек населения Россию уже обгоняет ряд зарубежных стран, например, Германия, Франция, а скоро обгонят и США. Квантовую медицину можно было бы использовать широко на государственном уровне, как и планировалось, и эту задачу решили в Израиле, включив квантовую терапию в государственную программу медицинского страхования.

Благодарности поступают не только из-за рубежа, где технологию давно признали. Несколько тысяч приборов когдато поставили в детские дома, огромное количество положительных отзывов до сих пор приходит из военных госпиталей. Кроме военных пишут врачи-педиатры из регионов, ведь мы разработали методики для лечения именно детей. Благодарности поступают от многих россиян, которые получили реальную возможность лечиться с помощью аппаратов квантовой медицины, которыми также сегодня лечатся итальянцы, французы, американцы и многие другие люди в разных странах мира.

**Алексей САГАНЬ** фото автора

# КОЛОНКА ЮРИСТА • ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ



Вопрос читателя:

«Мое изобретение тиражируют и наживают на нем капитал. Как я могу защитить свои права и получить справедливую компенсацию?»

Алексей Иванов, изобретатель,

Москва.

Отвечает Максим ПЕРШИН, адвокат адвокатского бюро.

## Если ваши права нарушены

– Если ваши патентные или авторские права нарушены, то следует вначале обратиться к виновнику с требованием прекратить нарушение вашего права, а затем, если вопрос решить не удастся, обратиться за защитой права в судебные органы.

Незаконное использование изобретений в рамках договора (лицензионного или франчайзинга) – это повод для иска в суд по гражданским делам. Незаконное использование изобретений вне договора тоже может послужить поводом для обращения в суд в рамках гражданского или административного судопроизводства. Также в случае причинения крупного ущерба возможно возбуждение уголовного дела. Разглашение сущности технического решения, принуж-

дение к соавторству или присвоение авторства – эти нарушения разрешаются только посредством административного, а также уголовного судопроизводства.

# Если вы нарушили чужие права

Если вы случайным образом нарушили чьи-то патентные права на изобретение, то первое, что следует сделать, это немедленно прекратить нарушение. Затем необходимо обратиться к юристам, специализирующимся на патентном праве, и постараться достигнуть с их помощью соглашения с патентообладателем. Вполне возможно, если вы будете вести себя уважительно и корректно, вам удастся заключить взаимовыгодный договор, который устроит обе стороны.

А чтобы не попадать в неприятные ситуации следует, прежде чем внедрять уникальные технические решения, провести патентно-информационный поиск, чтобы убедиться, что вы не нарушаете прав патентообладателей.

## Согласно действующему законодательству, наступают следующие виды ответственности за правонарушения в сфере авторских прав.

1. Гражданско-правовая ответственность. Регулируется нормами Гражданского кодекса (часть 4) и иными законами. Это ответственность нарушителя непосредственно перед правообладателем. В таком случае направляется претензия и возможно предъявление требований по следующим пунктам:

- о признании права;
- о восстановлении положения, существовавшего до нарушения права;
- о пресечении действий, нарушающих право или создающих угрозу его нарушения;
  - об оспаривании сделок;
  - о возмещении убытков;
- о запрете действий, нарушающих права;
- об аресте контрафактных экземпляров произведений;

о публикации решения суда о допущенном нарушении.

Вместо возмещения убытков автор может требовать выплаты компенсации в размере от 5 до 10 тысяч рублей, определяемом по усмотрению суда, либо в двукратном размере стоимости экземпляров произведения.

2. Административная ответственность, предусмотренная Кодексом Российской Федерации об административных правонарушениях, наступает в случае ввоза, продажи, сдачи в прокат или иного незаконного использования контрафактных экземпляров произведений, а также за незаконное использование изобретения, полезной модели либо промышленного образца. Данные нарушения влекут конфискацию контрафактных экземпляров и наложение административного штрафа: для физических лиц – от 1,5 до 2 тысяч рублей, для должностных лиц – от 10 до 20 тысяч рублей, для юридических лиц – от 30 до 40 тысяч рублей.

3. Уголовная ответственность регулируется Уголовным кодексом РФ.

Она наступает за присвоение авторства, приобретение, хранение и перевозку контрафактных экземпляров произведений с целью их сбыта.

В зависимости от тяжести правонарушений наказание может быть в виде:

- штрафа до 200 тысяч рублей;
- обязательных работ сроком от 180 до 240 дней;
  - лишения свободы сроком до 2 лет.

За деяния, совершенные в особо крупном размере, — лишение свободы до 6 лет и штрафы до 500 тысяч рублей.

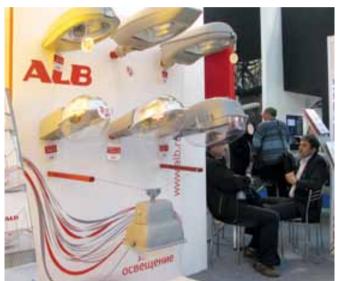
Также к уголовной ответственности могут быть привлечены лица за незаконное использование изобретения, полезной модели или промышленного образца, разглашение без согласия автора или заявителя сущности изобретения, полезной модели или промышленного образца до официальной публикации сведений о них, присвоение авторства или принуждение к соавторству, если эти деяния причинили крупный ущерб.





# INTERLIGHT MOSCOW – 2013 – ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ И ЭКОЛОГИЯ

В ноябре в Экспоцентре на Красной Пресне прошли сразу две выставки – 19-я Международная выставка декоративного и технического освещения INTERLIGHT MOSCOW – 2013 и Московская международная выставка инструментов, оборудования и технологий. Главное направление первой экспозиции, представленной в нескольких павильонах, – энергосберегающие источники света и автоматизированные системы энергосбережения.





Как сберечь электроэнергию? Этим сегодня озадачены многие авторы конструкторских разработок. Кроме того, им нужно предусмотреть и такой момент, как утилизация свето- и энергоэлементов, а также экологическую безопасность продукции.

– Компактные люминесцент-

ные лампы (КЛЛ) уходят с рынка, поскольку содержат ртуть и требуют специальной утилизации, что в России сделать трудно - слишком мало точек сбора отработавших свой срок ламп, - пояснила ситуацию в отрасли генеральный директор московской компании ODEON, производящей энергоэффективное оборудование, Елена Котова. - Сегодня лидирует светодиодное оборудование, продажи растут в прямой прогрессии. Светодиодные лампы обладают меньшим коэффициентом мерцания, лучшим спектром рассеивания, дольше работают и безопасны для окружающих, их не нужно специально утилизировать, они не содержат ртуть

По словам руководителя компании, сегодня дешевые светодиоды производят в основном в Китае. В России выпускать эти элементы в промышленных масштабах пока невыгодно, так как, к сожалению, государство не поддерживает бизнес, отсутствуют льготы по налогам, не хватает средств на развитие, нет заводов, где «выращивают» светодиоды, в лучшем случае речь может идти только об экспериментальном производстве.

и драгметаллы.

– Если вы обратите внимание, на выставке 95 процентов продукции собрано из элементов, сделанных в КНР, – пояснила Елена Котова. – Там государство поставило задачу производить высокоэффективные светоди-

оды и повысило цену на ртуть – выпускать КЛЛ предприятиям стало невыгодно. Конечно, если бы светодиоды производили у нас, рентабельнее покупать свое, ведь доставка добавляет к цене готового изделия процентов 30–40.

- Массовое производство могут позволить себе только страны, где есть дешевая рабочая сила, - комментирует ситуацию Андрей Максимов, руководитель проектного отдела фирмы из Санкт-Петербурга «Ультран», производящей электронные компоненты. - В Европе от масштабного производства давно отказались, нет крупных предприятий. Китай стал глобальной фабрикой, где размещают заказы европейские компании. Например, мы разрабатываем только проект, а производим за рубежом, где дешевле. Это – рынок. Но, например, свой источник питания, который сами спроектировали, выпускаем у нас - в Китае эти изделия низкого качества, да и разработку могут скопировать.

Сегодня многие российские предприятия работают в рамках международной субконтрактации. Так, представленный на экспозиции завод «ЭЛЕТЕХ» (Пенза) выпускает не только готовую продукцию, но и стеклянные элементы для светильников. Их высокое качество оценили в Германии. Ардатовский светотехнический завод (Мордовия), которому в следующем году исполняется 65 лет, демонстрирует широкий спектр светильников производственного назначения, в том числе и для промышленных объектов, и предприятий животноводства в России. На выставке завод также показал собственные автоматизированные системы энергосбережения.

# **МІТЕХ** — КРУПНЕЙШАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ **ИНСТРУМЕНТАЛЬНАЯ ВЫСТАВКА РОССИИ**

В рамках Московской международной выставки инструментов, оборудования и технологий посетители смогли ознакомиться с широким спектром изделий, используемых как при строительстве объектов промышленного назначения, жилых зданий, так и в частном секторе. Как отмечают эксперты, в определенных отраслях производства, например, в деревообработке, отечественные компании вполне способны конкурировать с зарубежными, не уступая последним в качестве оборудования. Наши предприятия используют систему заказа необходимых комплектующих для производства, привлекая партнеров из стран СНГ.





Материалы и фото с выставок – **Алексея САГАНЯ** 









# **В КАЖДОМ ЧЕЛОВЕКЕ – СОЛНЦЕ**, ТОЛЬКО ДАЙТЕ ЕМУ СВЕТИТЬ

Эти слова, сказанные несколько веков назад греческим философом Сократом, уже в который раз были подтверждены на IV Ярмарке научно-технических и инновационных идей и проектов молодежи «РИТМ Зеленограда – 2013», традиционной для города ученыхмикроэлектронщиков.



Ярмарка, с одной стороны, это представление, презентация результатов научно-технического творчества юных зеленоградцев, стремящихся, как и вся Москва, Россия, к инновациям в учебе, на работе, в жизни. А с другой стороны, «РИТМ» соответствовал своему прямому назначению - здесь, на ярмарке, можно было «купить», почерпнуть идею и вместе с ее автором внедрить в жизнь. Поэтому не случайно ряд ведущих предприятий столицы вошли в число экспертов предложенных идей, макетов, разработок. Более того, эксперты самостоятельно поощряли авторов наиболее перспективных проектов и как работодатели присматривали себе будущих перспективных специалистов, способных принесли пользу высокотехнологичным компаниям.

Конечно, на первый план на ярмарке выступили проекты, связанные с электроникой и микроэлектроникой, ведь этим занимается полгорода. Но было немало интересных предложений в области энергосбережения, что сегодня крайне актуально. Другие идеи касались новейших технологий

и аппаратуры, систем жизнеобеспечения и защиты человека, нанотехнологий и наноматериалов, информационно-телекоммуникационных технологий, лазерных и электронно-ионно-плазменных технологий, экологии и рационального природопользования, медицины. Причем многие инновационные идеи имели прикладное значение, несмотря на юный возраст их авторов.

Сначала во Дворце творчества детей и молодежи учащиеся начальных классов представили свои проекты в номинации «Мои первые шаги в науке». По сути, это действительно первые шаги молодых ученых и инженеров, руководителей, и этому есть убедительные доказательства.

В МИЭТе, где проводился основной этап ярмарки, участник первого «РИТМа» Роман Морозов рассказал, как из, казалось бы, незначительной для него и его единомышленников «голой идеи» вырос серьезный проект. Через несколько лет он собрал множество выставочных наград.

Тогда, четыре года назад, Роман только закончил кафедру биомедицинских систем МИЭТа и участвовал в ярмарке, особо ни на что не надеясь. Но инициатива была подхвачена и реализована. Сейчас Роман - исполнительный директор компании НИОБИС, успешный человек и профессионал своего дела.

На вопрос: «В каком техническом ритме сейчас находится Зеленоград?» Роман ответил:

- К сегодняшнему дню уровень разработок как в школьной, так и в студенческой среде заметно повысился по сравнению с тем, что было на первых «РИТМах». Сейчас перед участниками ярмарки открываются

новые возможности, и они их активно используют. Это здорово!

Как и в предыдущие годы, проекты юных изобретателей были разными. Например, Александр Мельниченко, ученик школы № 1150, представил работу с интригующим названием -«Опасность, которая затаилась в картофеле». А Анастасия Кожеваткина из школы № 1912 дала возможность всем желающим окунуться в мир «мыльных фан-



тазий». Она предложила мыльные розочки различных цветов: нежно-бежевая - это мыло-скраб с молотым кофе и хлопьями овсянки, розовая – мыло с натуральным соком свеклы. Настя с помощью специального аппарата измеряла уровень РН и сделала сорта натурального и экологически чистого мыла, по-настоящему полезного для кожи человека

Посетителей ярмарки также заинтересовала «Действующая модель гейзера» Екатерины Четкасовой и Натальи Поповой из школы № 1692. Макет гейзера был выполнен девочками очень искусно. Они придумали использовать даже сахар, чтобы верхушки ис-

кусственных гор выглядели как настоящие. Рядом на мониторе демонстрировался сам процесс конструирования гейзера.

Параллельно с ярмаркой состоялся практикум «В мире увлекательной науки» и прошли лекции на тему: «Просто о сложном, или введение в современную науку». Многих посетителей и участников захватили традиционные интеллектуальные игры «Что? Где? Когда» и «Брейнринг». Темой игр стала знаменательная для зеленоградцев дата - 55-летие города, которое отмечается в этом году.

В МИЭТе также состоялась церемония награждения самых юных участников «РИТМа» - дипломы победителям вручил заместитель префекта Зеленограда Андрей Новожилов.

Организаторы ярмарки подарили школьникам экскурсию на предприятия особой экономической зоны «Зеленоград», а для молодежи провели серию тренинговых занятий по тимбилдингу (психологические аспекты построения бизнес-команды) на базе КП «Корпорация развития Зеленограда».

В административном здачно ОАО «НИИНЭ и Микрон» состоялся также молодежный форум «Микроэлектроника молодым».

На IV Ярмарке научно-технических и инновационных идей и проектов молодежи «РИТМ Зеленограда - 2013» было представлено как минимум 60 проектов. Наибольшее количество проектов разработано в МИЭТ (17), гимназии № 1528 (13), школе № 853 (10), ЦПМСС (9), лицее № 1557 и школе № 609 (по 6 проектов)

По итогам ярмарки будет издан каталог с включением всех заявленных молодежных про-

# Татьяна УЛИТИНА

фото предоставлено организаторами «РИТМ Зеленограда – 2013» и сайтом «Зеленоградские новости»

Издатель - Издательский дом МКПП(р)

Генеральный директор Издательского дома, Гарри САРКИСОВ

Заместитель главного редактора Михаил ПАРАМОНОВ

Шеф-редактор – директор газеты Людмила БОГОМОЛОВА



Телефоны: Редакция: (495) 695-43-47 E-mail: press@pressmk.ru

URL: http://www.pressmk.ru Отдел рекламы, выставок и распространения: (495) 695-43-47

Отдел региональных проектов: (495) 695-43-09

Подписной индекс 44234 в объединенном каталоге Пресса России, том 1 http://www.presscafe.ru



В номере использованы материалы сайтов: www.mos.ru, www.dnpp.mos.ru, www.osgm.ru, www.stroi.mos.ru. www.rian.ru. www.newsmsk.ru Номер отпечатан в типографии

ОАО «Полиграфический комплекс «Пушкинская площадь» Адрес типографии: 109548, г. Москва, ул. Шосссейная, д. 4Д Тираж 30 000 экз.

Заказ № 13-6505

Подписано в печать По графику 25.11.2013 г. в 18:00 Фактически 25.11.2013 г. в 18:00

Газета распространяется бесплатно в Совете Федерации и Государственной Думе Федерального Собрания РФ, Правительстве Москвы

Перепечатка или использование материалов допускается только с разрешения редакции Мнение редакции может не совпадать с мнением автора

СОДРУЖЕСТВО зарегистрирована Федеральной службой по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия Регистрационное свидетельство

Учредитель — Региональное объединение работодателей «Московская Конфедерация промышленнико и предпринимателей (работодателей)» - МКПП(р) Председатель редакционного совета — Елена ПАНИНА. председатель МКПП(р).

член правления Российского союза промышленников

и предпринимателей (работодателей)

ПИ № ФС 77-24584 от 02 июня 2006 г.